



Bilancio consuntivo al 31 dicembre 2025

	31 dicembre 2025	31 dicembre 2024
<b>STATO PATRIMONIALE</b>		
<b>ATTIVO</b>		
<b>A) IMMOBILIZZAZIONI</b>		
I IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI		
1) Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	16.401	57.838
2) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	9.490	-
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	41.480	
5) Altre immobilizzazioni immateriali	2.664	1.938
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>70.035</b>	<b>59.776</b>
II IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI		
1) Terreni e fabbricati	2.112.107	2.219.200
2) Impianti e attrezzature	231.196	296.312
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	115.562	133.292
5) Mobili e arredi	102.204	130.872
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	845.949	844.077
7) Altre immobilizzazioni materiali	84.428	100.284
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>3.491.446</b>	<b>3.724.037</b>
III IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE		
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>	<b>40.655</b>	<b>40.526</b>
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>3.602.136</b>	<b>3.824.339</b>
<b>B) ATTIVO CIRCOLANTE</b>		
II CREDITI		
1) Crediti verso MIUR ed altre Amministrazioni centrali	60.000	249.007
2) Crediti verso Regioni e Province Autonome	-	57.821
3) Crediti verso altre Amministrazioni locali	-	10.000
4) Crediti verso l'Unione europea e il Resto del Mondo	246.246	37.788
6) Crediti verso studenti per tasse e contributi	1.736.446	1.849.756
9) Crediti verso altri (privati)	1.858.619	1.846.354
<b>TOTALE CREDITI</b>	<b>3.901.311</b>	<b>4.050.725</b>
III ATTIVITA' FINANZIARIE		
1) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	1.200.000	1.200.000
<b>TOTALE ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>1.200.000</b>	<b>1.200.000</b>
IV DISPONIBILITA' LIQUIDE		
1) Depositi bancari e postali	1.240.093	1.753.933
2) Danaro e valori in cassa	2.041	3.161
<b>TOTALE DISPONIBILITA' LIQUIDE</b>	<b>1.242.134</b>	<b>1.757.094</b>
<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>6.343.444</b>	<b>7.007.819</b>
<b>C) RATEI E RISCONTI</b>		
c1) Ratei e risconti attivi	638.482	680.194
<b>TOTALE RATEI E RISCONTI</b>	<b>638.482</b>	<b>680.194</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>10.584.062</b>	<b>11.512.351</b>



31 dicembre 2025 31 dicembre 2024

**PASSIVO**

**A) PATRIMONIO NETTO**

I Fondo di dotazione dell'Ateneo	1.000.000	1.000.000
III Patrimonio non vincolato		
1) Risultato dell'esercizio	19.479	(333.656)
2) Risultati relativi ad esercizi precedenti	196.565	530.221
Totale patrimonio non vincolato	1.216.044	1.196.565

**TOTALE PATRIMONIO NETTO**

**1.216.044 1.196.565**

**B) FONDI PER RISCHI ED ONERI**

**1.232.092 993.440**

**C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO**

**1.060.420 1.061.835**

**D) DEBITI**

1) Mutui e debiti verso banche esigibili oltre 12 mesi	830.609	970.589
Mutui e debiti verso banche esigibili entro 12 mesi	136.270	123.684
Totale debiti verso banche	966.879	1.094.273
6) Debiti verso Università	48.135	48.135
7) Debiti verso studenti	38.032	72.999
8) Acconti	5.720	15.738
9) Debiti verso fornitori	807.595	1.323.846
10) Debiti verso dipendenti	258.313	277.300
12) Altri debiti	518.838	654.592

**TOTALE DEBITI**

**2.643.513 3.486.883**

**E-F) RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI**

e2) Ratei e risconti passivi	3.784.894	3.942.721
f1) Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate in corso	647.099	830.906

**TOTALE RATEI E RISCONTI**

**4.431.993 4.773.627**

**TOTALE PASSIVO**

**10.584.062 11.512.351**



31 dicembre 2025 31 dicembre 2024

## CONTO ECONOMICO

### A) PROVENTI OPERATIVI

#### I PROVENTI PROPRI

1) proventi per la didattica	5.176.565	5.472.317
2) proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	1.699.491	3.753.321
3) proventi da ricerche con finanziamenti competitivi	2.072.196	1.055.394

#### II CONTRIBUTI

1) contributi Miur e altre amministrazioni centrali	330.971	303.816
3) contributi altre amministrazioni locali	-	10.000
6) contributi da altri (pubblici)	72.500	-
7) contributi da altri (privati)	2.831.509	2.503.619

#### IV ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI

<b>TOTALE PROVENTI</b>	<b>13.288.326</b>	<b>14.036.468</b>
------------------------	-------------------	-------------------

### B) COSTI OPERATIVI

#### VII COSTI DEL PERSONALE

1) costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica a-docenti/ricercatori	2.858.157	2.934.370
c-docenti a contratto	1.968.979	1.813.768
e-altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	352.226	340.915
2) costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo	536.952	779.688
	2.716.007	2.780.360

#### VIII COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE

1) costi per sostegno agli studenti	19.800	16.800
2) costi per il diritto allo studio	157.446	107.623
5) acquisto materiale consumo per laboratori	15.679	57.497
7) acquisto libri, periodici, materiale bibliografico	228.693	240.426
8) acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	5.433.602	6.651.443
9) acquisto altri materiali	96.059	167.588
11) costi per godimento beni di terzi	585.102	574.216

#### IX AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI

1) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	43.492	47.779
2) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	269.785	290.016
4) svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	101.800	42.600

#### X ACCANTONAMENTO PER RISCHI

287.945 44.090

#### XI ONERI DIVERSI DI GESTIONE

259.488 239.738

#### TOTALE COSTI (B)

**13.073.055 14.194.548**

#### DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A-B)

**215.272 (158.080)**

### C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI

1) proventi finanziari	2.699	16.722
2) interessi ed altri oneri finanziari	(34.633)	(54.429)
3) utili e perdite su cambi	(1.793)	(3.292)
Totale C)	(33.727)	(40.999)

### E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI

1) proventi	4.928	3.381
2) oneri	19.654	40.941
Totale E)	(14.726)	(37.560)

### F) IMPOSTE SUL REDDITO D'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE

1) ires	410	369
2) irap	146.930	96.921
3) imposte da esercizi precedenti	-	(274)
Totale F)	<b>147.340</b>	<b>97.016</b>

#### RISULTATO DI ESERCIZIO

**19.479 (333.656)**



31 dicembre 2025 31 dicembre 2024

RENDICONTO FINANZIARIO	31/12/2025	31/12/2024
<b>CASH FLOW ASSORBITO/GENERATO DALLA GESTIONE CORRENTE</b>		
RISULTATO NETTO	19.479	(333.656)
<b>RETTIFICA VOCI CHE NON HANNO AVUTO EFFETTO SULLA LIQUIDITA':</b>		
Ammortamenti e svalutazioni	313.277	337.794
variazione netta dei fondi rischi ed oneri	238.652	(540.406)
Variazione netta del T.F.R.	174.314	106.116
<b>CASH FLOW ASSORBITO/GENERATO DALLE VARIAZIONI DEL CAPITALE CIRCOLANTE</b>		
(Aumento)/Diminuzione dei crediti	149.414	1.129.081
Aumento/(Diminuzione) dei debiti	(1.015.898)	(676.340)
Variazioni di altre voci del capitale circolante	0	(1.000.000)
<b>A) CASH FLOW OPERATIVO</b>	<b>(120.762)</b>	<b>(977.411)</b>
<b>INVESTIMENTI IN IMMOBILIZZAZIONI</b>		
Materiali	(37.194)	(737.562)
Immateriali	(53.751)	(49.166)
Finanziarie		
<b>B) CASH FLOW DA ATTIVITA' DI INVESTIMENTO</b>	<b>(90.945)</b>	<b>(786.728)</b>
Aumento di capitale		
Variazione netta dei finanziamenti a medio lungo termine	(303.253)	(196.792)
<b>C) CASH FLOW DA ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO</b>	<b>(303.253)</b>	<b>(196.792)</b>
<b>D) CASH FLOW DELL'ESERCIZIO (A+B+C)</b>	<b>(514.960)</b>	<b>(1.960.931)</b>
DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA INIZIALE	1.757.094	3.718.025
DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA FINALE	1.242.134	1.757.094
<b>CASH FLOW DELL'ESERCIZIO</b>	<b>(514.960)</b>	<b>(1.960.931)</b>



## Università degli Studi di Scienze Gastronomiche

Piazza Vittorio Emanuele n. 9 – 12042 Pollenzo, Bra (CN)

Codice Fiscale: 91023900045 Partita Iva: 03079180042

### NOTA INTEGRATIVA AL BILANCIO D'ESERCIZIO CHIUSO IL 31 DICEMBRE 2025

Il Bilancio 2025 è composto dallo Stato Patrimoniale, dal Conto Economico, dal Rendiconto Finanziario e dalla Relazione Integrativa. A corredo del medesimo è stata predisposta dal Consiglio di Amministrazione la Relazione sulla Gestione.

I suddetti documenti sono stati redatti in unità di euro (mediante arrotondamento) senza cifre decimali. Il presente Bilancio è stato redatto adottando i principi contabili previsti per le Università, introdotti con il DM n.19 del 14 gennaio 2014, dal Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca (MIUR) e successive modifiche, ultima delle quali il Decreto MUR-MEF 15 gennaio 2025, n. 34.

Per tutto quanto non espressamente previsto nel decreto, si applicano le disposizioni del Codice Civile e i Principi Contabili Nazionali emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC).

Per una più immediata comprensione del Bilancio:

- sono state eliminate le voci di importo uguale allo zero;
- i valori compresi nelle voci dell'Attivo sono già al netto delle rettifiche per ammortamento e per svalutazione.

### CRITERI DI VALUTAZIONE

#### Premessa sulla continuità aziendale

La continuità aziendale dell'Università, intesa come capacità di operare come un'entità in funzionamento, si fonda su un equilibrio economico e finanziario assicurato principalmente dai proventi dell'attività didattica, di ricerca e di terza missione, tra i quali rientrano i contributi dei Partner Strategici e di altri sostenitori istituzionali e privati. Gli amministratori ritengono che le decisioni che l'Ateneo ha assunto consentiranno all'Università di continuare a operare come entità in funzionamento nel prevedibile futuro, ed è per tale ragione che il presente Bilancio è stato predisposto nella prospettiva della continuità aziendale.

Pur adottando uno schema di riclassifica specifico per le Università, i criteri di iscrizione e valutazione delle attività e passività patrimoniali sono in accordo con quelli stabiliti dall'articolo 2426 del Codice Civile, dalle raccomandazioni espresse dall'Organismo Italiano di Contabilità.

In particolare, nel presente esercizio si è provveduto a modificare il criterio di riclassificazione adottato per i proventi relativi alle attività didattiche relativamente ai corrispettivi derivanti dal servizio mensa



universitario, precedentemente inclusi nella voce *Proventi per la didattica*, ora riclassificati nella voce *IV – Altri proventi e ricavi diversi*, in quanto ritenuti maggiormente rappresentativi della natura accessoria e non didattica del servizio. Tale cambiamento è stato effettuato al fine di garantire una più corretta e trasparente rappresentazione della composizione dei ricavi e non ha comportato effetti sul risultato economico dell'esercizio.

È stato seguito il principio base del costo, inteso come complesso delle spese effettivamente sostenute per procurarsi i diversi fattori produttivi.

Di seguito il dettaglio dei criteri adottati.

### **Immobilizzazioni immateriali**

Sono iscritte in Bilancio al costo effettivo originariamente sostenuto e sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, in relazione alla residua utilità economica.

### **Immobilizzazioni materiali**

I beni compresi nelle immobilizzazioni materiali sono stati valutati in base al loro costo originario di acquisizione, maggiorato degli oneri accessori di diretta imputazione.

Il valore così ottenuto (costo originario di acquisizione e oneri accessori di diretta imputazione) è stato rettificato, per i beni impiegati strumentalmente nello svolgimento dell'attività, attraverso coefficienti di ammortamento capaci di rappresentare, in modo sistematico e in conformità ai piani di utilizzo, la perdita di valore del bene a causa del suo sfruttamento e del suo progressivo superamento tecnico e la sua utilità residua. I due alloggi destinati a accogliere alcuni studenti non vengono, invece, ammortizzati in considerazione del fatto che gli stessi sono considerati per l'Università alla stregua di un investimento, rendendosi pertanto applicabile il disposto del par. D. XI del Principio Contabile Italiano n. 16.

### **Crediti**

I crediti sono iscritti in base al presumibile valore di realizzo. In particolare, i crediti registrati nelle immobilizzazioni finanziarie, alla luce dei dati raccolti, sono stati espressi al loro valore nominale, essendo ragionevole ritenere che saranno riscossi per intero alle scadenze convenute.

### **Ratei e risconti**

Sono stati registrati nell'attivo e nel passivo dello Stato Patrimoniale, a fronte di proventi e oneri comuni a più esercizi, l'entità dei quali varia in ragione del tempo, così da imputare correttamente al Conto Economico la quota di competenza di ciascun esercizio. Secondo quanto previsto dallo schema



dettato dai nuovi principi contabili per le Università, quelli relativi a progetti di ricerca sono stati indicati separatamente. La voce risconti passivi comprende l'imputazione delle rette dell'anno accademico 2025/2026 relative al periodo successivo al 31 dicembre 2025; mentre la voce risconti attivi comprende l'imputazione degli esoneri dal pagamento delle rette dell'anno accademico 2025/2026, relative al periodo successivo al 31 dicembre 2025.

### **Fondi per rischi e oneri**

Sono costituiti con accantonamenti destinati a coprire costi futuri che abbiano natura determinata, esistenza certa o probabile, ammontare o data di sopravvenienza indeterminati alla chiusura dell'esercizio e ammontare della passività stimabile in modo attendibile. L'onere a carico dell'esercizio è stato determinato in base alle informazioni possedute al momento della formazione del Bilancio.

### **Trattamento di fine rapporto**

Il saldo del fondo alla chiusura dell'esercizio esprime il debito dell'Università, determinato in accordo con le previsioni di legge e dei contratti di lavoro vigenti.

### **Debiti**

Sono iscritti al valore nominale.

### **Riconoscimento dei ricavi**

Le rette degli studenti iscritti sono imputate a Conto Economico in base alla loro corretta competenza, riscontandone la parte relativa all'esercizio successivo.

I contributi e le liberalità sono iscritti a Conto Economico al momento della delibera del soggetto erogante, anche se successive alla chiusura dell'esercizio, purché pervenute prima della formazione del Bilancio.

### **Imposte dell'esercizio**

L'onere di competenza è stato calcolato in base alle disposizioni di legge in vigore, così come conosciute al momento della formazione del Bilancio.



## STATO PATRIMONIALE

### ATTIVO

#### A) IMMOBILIZZAZIONI

##### A.I - Immobilizzazioni immateriali

La situazione delle immobilizzazioni immateriali al 31/12/2025 è la seguente:

Categoria di beni	Situazione iniziale	Acquisiz./ Incrementi dell'esercizio	Dismiss./ Decrementi dell'esercizio	Fondo Amm.to al 31/12/2024	Amm.to 2025	Fondo Amm.to al 31/12/2025	Valore Residuo
Diritti di brevetto ind.le e di utilizzazione opere dell'ingegno	718.889	-	-	661.052	41.437	702.488	16.401
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	7.718	10.545	-	7.718	1.055	8.773	9.490
Immobilizzazioni immateriali in corso	-	41.480	-	-	-	-	41.480
Altre imm. Immateriali - spese su beni di terzi	315.021	1.726	-	313.083	1.000	314.083	2.664
<b>Totale</b>	<b>1.041.628</b>	<b>53.751</b>	<b>-</b>	<b>981.853</b>	<b>43.492</b>	<b>1.025.345</b>	<b>70.035</b>

Con riferimento alle categorie in oggetto l'incremento totale parti a euro 53.751 è così composto:

- alla voce "Concessioni, licenze, marchi e diritti simili" l'importo pari a euro 10.545 è relativo alla domanda di registrazione di n.1 Marchio UE e alla ricerca brevettuale computerizzata e relativa domanda di brevetto in Italia in riferimento al progetto finanziato Nodes.
- in riferimento alla voce "Immobilizzazioni immateriali in corso" l'importo di euro 41.480 è relativo alla progettazione, sviluppo e integrazione di moduli del nuovo sito internet in fase di ultimazione.
- alla voce "Altre Imm. Immateriali – spese su beni di terzi" l'incremento di euro 1.726 si riferisce alla sistemazione dell'impianto audio-video della Sala Blu dell'ateneo di proprietà dell'Agenzia di Pollenzo Spa.

Di seguito la tabella riepilogativa delle aliquote di ammortamento applicate:

Categoria di beni	Aliquota di ammortamento
Diritti di brevetto ind.le e di utilizzazione opere dell'ingegno	33,33%
Migliorie su beni di terzi	11,11%



## **A.II - Immobilizzazioni materiali**

La situazione delle immobilizzazioni materiali al 31/12/2025 risulta la seguente:

<b>Categoria di beni</b>	<b>Situazione iniziale</b>	<b>Acquisiz./ Incrementi dell'eserc.</b>	<b>Dismiss./ Decrementi dell'eserc.</b>	<b>Fondo Amm.to al 31/12/2024</b>	<b>Amm.to 2025</b>	<b>Increment./ decrementi</b>	<b>Fondo Amm.to al 31/12/2025</b>	<b>Valore Residuo</b>
Fabbricato Cascina Albertina	3.810.720	7.412	-	1.847.052	114.505	-	1.961.556	1.856.575
Immobilizzazioni in corso	844.077	1.872	-	-	-	-	-	845.949
Fabbricati ad uso civile per studenti	255.532	-	-	-	-	-	-	255.532
Volumi per biblioteca	503.598	38	-	370.306	17.768	-	388.075	115.562
Attrezzature diverse	699.899	4.099	-	490.476	52.281	-	542.758	161.240
Macchine uff.elettroniche	452.791	25.845	-	356.048	38.161	-	394.209	84.428
Impianti specifici	355.437	-	7.401	268.548	14.861	(5.329)	278.080	69.956
Mobili e arredi struttura	543.608	-	11.000	420.975	25.518	(11.000)	435.493	97.115
Mobili e arredi alloggi studenti	30.150	-	-	21.911	3.151	-	25.062	5.089
Automezzi	17.700	-	-	14.160	3.540	-	17.700	-
<b>Totale</b>	<b>7.513.512</b>	<b>39.266</b>	<b>18.401</b>	<b>3.789.476</b>	<b>269.785</b>	<b>(16.329)</b>	<b>4.042.933</b>	<b>3.491.446</b>

Con riferimento alle categorie di beni in oggetto, si rilevano variazioni per effetto delle seguenti acquisizioni:

- alla voce “Fabbricato Cascina Albertina” la variazione in aumento di euro 7.412 è dovuta a lavori di miglioria sull’impianto elettrico di n. 2 aule di proprietà dell’Ateneo
- in riferimento alla voce “Immobilizzazioni in corso”, rappresentata dagli investimenti versati negli esercizi precedenti per l’acquisto di terreni e immobili per la realizzazione della nuova sede dell’Università, l’incremento di euro 1.872 è dovuto alla consulenza geologica in riferimento ai progetti per l’ampliamento della sede stessa
- la variazione in aumento di euro 38 della voce “Volumi per biblioteca” fa riferimento all’acquisto di un libro ad uso specifico di dottorandi, studenti e docenti dell’ateneo
- la voce “Attrezzature diverse” accoglie un investimento di euro 4.099 relativo all’acquisto di attrezzature del 2024 in riferimento a un progetto finanziato che per corretta imputazione è stata registrata a cespite nell’esercizio 2025 rilevando un incremento della suddetta voce
- l’incremento di euro 25.845 della voce “Macchine d’ufficio elettroniche” è dovuto principalmente all’acquisto di nuovi telefoni aziendali, di un nuovo videoproiettore e all’installazione e configurazione di nuovi apparati di rete lan.



Per quanto concerne le voci “Impianti specifici” e “Mobili e arredi struttura” le variazioni in diminuzione fanno riferimento all’alienazione di cespiti collegati alla liquidazione della società Local Bra Srl di proprietà dell’Università.

Di seguito la tabella riepilogativa delle aliquote di ammortamento applicate:

Categoria di beni	Aliquota di ammortamento
Fabbricato Cascina	3%
Attrezzature diverse	15%
Impianti specifici	12%
Macchine per ufficio elettroniche	20%
Mobili e arredi alloggi studenti	15%
Mobili e arredi struttura	15%
Volumi biblioteca	5%-6,5%
Automezzi	20%

### **A. III - Immobilizzazioni finanziarie**

La voce Immobilizzazioni finanziarie per un totale di euro 40.655 risulta così composta:

- 30.000 euro per la partecipazione della costituita Fondazione Patto con il Mare per la Terra ETS di cui l’Università è Socio Fondatore;
- 10.655 euro riferiti a depositi cauzionali per le utenze e la locazione degli immobili della struttura a uso abitativo per gli studenti borsisti aventi diritto.

### **B) ATTIVO CIRCOLANTE**

#### **B.II - Crediti**

Di seguito si riporta il dettaglio della voce in oggetto:



	Saldo al 31 dicembre 2025	Saldo al 31 dicembre 2024
<b>Crediti:</b>		
<b><u>1) Verso Mur ed altre amministrazioni centrali:</u></b>	<b>60.000</b>	<b>249.007</b>
Crediti verso Mur per progetto Nodes	-	224.759
Crediti verso Mepaf per progetto Profila	-	17.362
Crediti verso Mur per progetto Susplant	-	6.886
Crediti verso Mur per Dottorato Industriale	60.000	-
<b><u>2) Verso regioni e Province autonome</u></b>	<b>-</b>	<b>57.821</b>
Regione Piemonte per progetto Germonte 6	-	11.037
Regione Liguria per progetto Grano	-	22.015
Regione Liguria per progetto Seme 1	-	8.232
Regione Liguria per progetto Seme 2	-	6.342
Regione Sicilia per progetto Cinisara	-	2.498
Regione Piemonte per progetto MCO	-	7.697
<b><u>3) Verso altre amministrazioni locali</u></b>	<b>-</b>	<b>10.000</b>
Comune di Bra per Ventennale Unisg	-	10.000
<b><u>4) Verso l'Unione europea e altri organismi Internazionali</u></b>	<b>246.246</b>	<b>37.788</b>
Per progetto Eitfood Grant	53.404	27.788
Per progetto Fusilli	-	10.000
Progetto di ricerca Humus	8.587	-
Progetto di ricerca Proengat	8.317	-
Progetto di ricerca Relish	47.272	-
Progetto di ricerca School Food 4 Change	47.954	-
Progetto di ricerca Susplant	29.146	-
Progetto di ricerca Radiant	51.566	-
<b><u>6) Verso studenti per tasse e contributi:</u></b>	<b>1.736.446</b>	<b>1.849.756</b>
Laurea Triennale	1.223.317	1.358.167
Laurea Magistrale	239.000	176.750
Master Food Culture	12.000	2.000
Master MAFS - Agroecology	-	44.726
Master executive cultura e management del vino	41.500	74.000
Master in Local Food Policy	8.500	-
Master in Culinary Arts	-	4.350
Master of Gastronomy	130.060	179.400
Master new Food Thinking	137.419	57.614
Fondo svalutazione crediti studenti	-	55.350
		47.250
<b><u>9) Verso altri (privati)</u></b>	<b>1.858.619</b>	<b>1.846.354</b>
Clienti terzi per fatture emesse	281.826	872.772
Partner Strategici e Sostenitori per sostegno alla ricerca	293.600	501.000
Clienti terzi per fatture da emettere	90.856	398.118
Verso dipendenti per anticipi c/spese	11.138	13.413
Verso fornitori per acconti	83.274	45.360
Fondazione Cassa risparmio Torino	130.000	200.000
Fondazione Cassa risparmio Cuneo	85.000	-
Compagnia San Paolo Torino	84.000	-
Sostenitori borse di studio	125.972	57.500
Inps per ricorso oneri	237.094	-
Crediti tributari	20.027	-
Crediti per progetti di ricerca	677.785	-
Fondo svalutazione crediti verso altri	-	282.936
Altri	20.982	27
<b>Totale</b>	<b>3.901.311</b>	<b>4.050.725</b>



Le rette scadute al 31 dicembre 2025, pari a euro 87.817, sono state incassate alla data di redazione del presente Bilancio per un importo pari a 13.600 euro. L'apposito fondo svalutazione ammonta a euro 55.350. La parte restante è costituita da rette il cui incasso è previsto nell'esercizio 2026.

Il fondo svalutazione crediti verso studenti ha pertanto subito la seguente movimentazione:

	Saldo al 31 dicembre 2025	Saldo al 31 dicembre 2024
Saldo iniziale	47.250	325.150
Rilasci dell'esercizio	-	(6.000)
Utilizzi	(42.600)	(314.500)
Accantonamento dell'esercizio	50.700	42.600
<b>Totale</b>	<b>55.350</b>	<b>47.250</b>

Il valore dei crediti verso altri (privati), scaduto al 31 dicembre 2025, è pari a euro 636.005, di cui incassati alla data odierna euro 351.457.

Il relativo fondo svalutazione crediti pari a euro 282.936 è stanziato a parziale copertura della parte non ancora incassata e valutata a rischio d'incasso.

	Saldo al 31 dicembre 2025	Saldo al 31 dicembre 2024
Saldo iniziale	241.836	241.836
Rilasci dell'esercizio	(10.000)	-
Accantonamento dell'esercizio	51.100	-
<b>Totale</b>	<b>282.936</b>	<b>241.836</b>

### **B.III – Attività Finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni**

Voci di bilancio	Saldo al 31 dicembre 2025	Saldo al 31 dicembre 2024
Polizza a premio unico Fideuram	1.000.000	1.000.000
Fondo Azimut capitale protetto	200.000	200.000
<b>Totale</b>	<b>1.200.000</b>	<b>1.200.000</b>

In data 8 maggio 2024 è stata sottoscritta una polizza vita a premio unico a capitale garantito 100% del valore di 1.000.000 di euro riscattabile in qualsiasi momento con penalità pari a 0 a partire dal II anno.

Il Fondo a capitale protetto di Azimut è invece stato sottoscritto in data 18 luglio 2023 anch'esso riscattabile all'occorrenza.

Entrambi gli investimenti sono smobilizzabili all'occorrenza.



#### **B.IV - Disponibilità liquide**

Voci di bilancio	Saldo al 31 dicembre 2025	Saldo al 31 dicembre 2024
Depositi bancari e postali	1.228.850	1.716.342
Carte di credito prepagate	11.243	37.591
Danaro e valori in cassa	2.041	3.161
<b>Totale</b>	<b>1.242.134</b>	<b>1.757.094</b>

La cifra corrisponde al saldo della liquidità al 31 dicembre 2025. La movimentazione del saldo è evidenziata nel Rendiconto finanziario delle variazioni di liquidità.

#### **C) RATEI E RISCONTI ATTIVI**

Non si rilevano ratei attivi nell'esercizio.

Il dettaglio dei risconti attivi risulta essere il seguente:

Risconti attivi	Saldo al 31 dicembre 2025	Saldo al 31 dicembre 2024
Esoneri rette	507.055	452.049
Premi assicurativi	37.275	34.111
Canoni di Assistenza Software	14.648	33.702
Servizi per studenti	2.236	17.340
Abbonamenti a siti scientifici on-line	3.213	2.973
Spese per viaggi didattici es. successivo	62.800	23.503
Volumi di testo II semestre	-	10.692
Canoni noleggio autovetture	33	2.526
Consulenze	5.425	89
Consulenze su progetti di ricerca c/terzi	519	90.000
Utenze	3.285	3.270
Costi per Comunicazione e Marketing	1.992	9.939
<b>Totale</b>	<b>638.482</b>	<b>680.194</b>



## PASSIVO

### A) PATRIMONIO NETTO

	<b>Esercizio precedente</b>	<b>Incrementi dell'esercizio</b>	<b>Decrementi dell'esercizio</b>	<b>Esercizio corrente</b>
I - Fondo di dotazione dell'Ateneo				
* fondo di dotazione patrimoniale iniziale	1.000.000	-	-	1.000.000
III - Patrimonio non vincolato				
1) risultato gestionale esercizio	(333.656)	19.479	(333.656)	19.479
2) risultati gestionali esercizi precedenti	530.221	(333.656)	-	196.565
<b>Totale</b>	<b>1.196.565</b>	<b>(314.177)</b>	<b>(333.656)</b>	<b>1.216.044</b>

L'importo esposto nella voce "Fondo di dotazione patrimoniale iniziale" è stato iscritto nel 2005 in seguito al versamento da parte dell'Associazione Amici dell'Università di Scienze Gastronomiche, in base a quanto comunicato al Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca (MIUR), durante l'iter di riconoscimento dell'Università stessa.

### B) FONDI PER RISCHI E ONERI

	<b>Saldo al 31 dicembre 2025</b>	<b>Saldo al 31 dicembre 2024</b>
Saldo iniziale	993.440	1.533.846
Rilasci in esercizio	(12.656)	(599.692)
Utilizzi in esercizio	(104.354)	(107.590)
Accantonamento dell'esercizio	355.662	166.876
<b>Totale</b>	<b>1.232.092</b>	<b>993.440</b>

Il saldo al 31 dicembre 2025, pari a 1.232.092 euro, è così rappresentato:

- dalla garanzia dei prestiti agevolati rilasciati da Banca Intesa Sanpaolo agli studenti che ne fanno richiesta in base alla convenzione siglata in data 5 aprile 2011, per un importo pari a euro 300.000;
- dal Fondo rischi per oneri stimati a fronte dei proventi a sostegno della attività di ricerca, per un importo pari a euro 519.384;
- dal Fondo rischi su progetti di ricerca rendicontati, per un importo pari a euro 48.135;
- dal Fondo previsto per oneri futuri legati all'attività di Ricerca del personale docente di ruolo e degli assegnisti di ricerca, per un importo pari a euro 69.160;
- dal Fondo maturato a copertura futuri viaggi di studio per Dottorandi per euro 58.319;

- dal Fondo rischi stanziato per euro 237.094 in riferimento al ricorso in Cassazione da parte dell'Inps nell'ambito dell'istanza per il rimborso contributivo relativo al proprio personale docente.

Nel corso dell'esercizio si è provveduto a rilasciare euro 12.656 relativi ad un residuo del Fondo rischi su progetti di ricerca e Fondo Lab ritenuto eccedente, da attribuire al positivo evolvere delle situazioni che in passato avevano determinato rischi e incertezze e di conseguenza l'accantonamento.

### **C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO**

	Saldo al 31 dicembre 2025	Saldo al 31 dicembre 2024
Saldo inizio esercizio	1.061.835	1.000.621
Accantonamento dell'esercizio	174.314	174.426
Decrementi	(105.306)	(44.687)
Tfr versato a fondi previdenziali	(70.423)	(68.525)
<b>Totale</b>	<b>1.060.420</b>	<b>1.061.835</b>

L'accantonamento per competenza e la rivalutazione dell'esercizio effettuati secondo la legge ed il contratto collettivo di lavoro ammonta a euro 174.314 di cui nel corso dell'anno euro 70.423 versati ai fondi previdenziali integrativi.

Si segnala inoltre che sono stati liquidati euro 105.306 per anticipi e cessazione di rapporti lavorativi al netto dell'imposta sostitutiva sulla rivalutazione TFR.

### **D) DEBITI**

#### **D.1) Mutui e debiti verso banche**

	Saldo al 31 dicembre 2025	Saldo al 31 dicembre 2024
<b><u>entro l'esercizio successivo:</u></b>		
Quota mutui rimborsabili nel prossimo esercizio	136.270	123.684
<b><u>oltre l'esercizio successivo</u></b>		
Mutuo Intesa Sanpaolo su Cascina Albertina	830.609	970.589
<b>Totale</b>	<b>966.879</b>	<b>1.094.273</b>

Mutuo Intesa Sanpaolo - 0367050581701: Il mutuo ipotecario è stato stipulato in data 6 luglio 2006 con l'Intesa Sanpaolo dall'Associazione Amici dell'Università di Scienze Gastronomiche e trasferito



all'Università nell'ambito dell'operazione di donazione modale avvenuta in data 7 novembre 2009. L'importo del mutuo, pari a euro 3.000.000, è finalizzato all'acquisto e alla ristrutturazione dell'immobile denominato "Cascina Albertina". La durata del mutuo è di 25 anni, da rimborsare (sulla base del piano di ammortamento predisposto dalla stessa banca) in rate semestrali, con scadenza rispettivamente il 6 gennaio e il 6 luglio di ogni anno, con inizio del rimborso della quota capitale a decorrere dal 6 gennaio 2008. L'ammontare del debito residuo relativo al mutuo ipotecario si riferisce per euro 136.270 al debito esigibile entro l'esercizio successivo e per euro 830.609 al debito esigibile oltre l'esercizio successivo, di cui euro 81.022 di durata residua superiore ai cinque anni.

Per tale finanziamento è stata rilasciata garanzia reale sull'immobile per complessivi euro 6.000.000. Il tasso di ammortamento è calcolato aggiungendo 1 punto percentuale all'Euribor a 6 mesi base 360.

Si specifica che il debito complessivo pari a euro 966.879 è comprensivo della quota interessi accertata nel corso dell'esercizio 2020 relativa alla rata del 06/07/2020 sospesa a seguito delle disposizioni previste dal DPCM 20/03/2020 per il valore residuo di euro 3.100. Il rimborso di tale importo è rateizzato nelle scadenze future previste dal piano di ammortamento.

#### **D.6) Debiti verso Università**

In questa voce è stato contabilizzato il debito verso l'Università degli Studi di Torino per il distacco di un Docente Associato a seguito della convenzione stipulata in data 25/02/2022.

#### **D.7) Debiti verso studenti**

I debiti verso studenti ammontano a euro 38.032 e rappresentano gli acconti versati a conferma dell'iscrizione al Master in Food Communication & Marketing, le cui lezioni avranno inizio a marzo 2026 e a debiti verso studenti assegnatari di Borsa Edisu relativamente il corso di Laurea triennale.

#### **D.9) Debiti verso fornitori**

I debiti verso fornitori ammontano a euro 807.595, mentre nel precedente esercizio erano pari a euro 1.323.846; tali debiti sono relativi alle scadenze successive alla data del 31 dicembre 2025.

#### **D.10) Debiti verso dipendenti**

I debiti verso dipendenti ammontano a euro 258.313, mentre nel precedente esercizio erano pari a euro 277.300. Tali debiti rappresentano gli stipendi del mese di Dicembre 2025 liquidati a gennaio, oltre alle ferie e ai permessi residui.



#### **D.12) Altri debiti**

	<b>Saldo al 31 dicembre 2025</b>	<b>Saldo al 31 dicembre 2024</b>
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	259.840	272.293
Erario c/imposte Irap ed Ires	50.052	17.999
Debiti tributari per ritenute su redditi dip. e autonomi	119.624	127.054
Debiti tributari per liquidazione Iva e Intrastat dicembre	7.690	48.382
Erario c/imposta sostitutiva TFR	392	929
Debiti diversi	81.240	187.936
<b>Totale</b>	<b>518.838</b>	<b>654.592</b>

I debiti verso Istituti di Previdenza e di Sicurezza Sociale rappresentano il debito di fine esercizio verso i suddetti Istituti per le quote contributive relative alle retribuzioni e alle competenze del mese di dicembre e alla tredicesima mensilità dei lavoratori dipendenti e assimilati, nonché alle quote contributive relative ai costi maturati per i ratei della quattordicesima mensilità, delle ferie, dei permessi ed ex-festività.

I debiti diversi rappresentano l'accertamento di costi di competenza 2025 il cui aspetto finanziario si manifesterà nell'esercizio successivo.



## **E) RATEI E RISCONTI PASSIVI**

Alla data di chiusura del presente Bilancio si evidenziano ratei e risconti passivi relativi a:

	Saldo al 31 dicembre 2025	Saldo al 31 dicembre 2024
<b><u>Ratei passivi:</u></b>		
- 14^ mensilità personale dipendente	66.050	67.885
- Interessi su mutuo Intesasanpaolo	14.386	25.075
Totale	80.436	92.960
<b><u>Risconti passivi:</u></b>		
Rette studenti Corsi di Studio	3.648.325	3.787.079
Ricariche card mensa competenza es.successivo	-	17.682
Contributo da partner	45.000	45.000
Borsa di studio Dott. Industriale	11.133	-
Totale	3.704.458	3.849.761
<b><u>Risconti per progetti e ricerche in corso:</u></b>		
Risconto progetto Colta	29.286	34.611
SchoolFood4Change	-	128.136
Risconto su progetto Feast	98.312	107.074
Risconto su progetto Radiant	-	96.088
Risconto su Prin Cinotto	-	4.235
Risconto su Prin Fino	104.304	106.477
Risconto progetto Erasmus	41.357	25.345
Risconto su progetto Ethctwins	97.272	52.896
Risconto progetto Gola	-	7.498
Risconto su progetto Staples	115.128	105.945
Risconto su progetto Humus	-	42.765
Risconto su progetto HealthW8	79.247	32.159
Risconto su progetto Proengat	-	26.658
Risconto su progetto Safwa	17.694	50.234
Risconto su progetto Scrap	10.696	10.785
Risconto su progetto Cinisara	5.000	-
Risconto su progetto All Facts	43.028	-
Risconto su progetto Api Orto in fiore	5.775	-
Totale	647.099	830.906
<b>Totale</b>	<b>4.431.993</b>	<b>4.773.627</b>



## CONTO ECONOMICO

### A) PROVENTI OPERATIVI

#### A.I - PROVENTI PROPRI

##### A.I 1) Proventi per la didattica

L'importo esposto nella presente voce è rappresentato dalla quota di competenza dell'esercizio delle rette degli studenti iscritti ai Corsi di Laurea e ai Master. Di seguito la composizione dei proventi suddivisi per Corso di Studio:

	Saldo al 31 dicembre 2025	Saldo al 31 dicembre 2024
Corso di Laurea Triennale	3.576.431	3.571.223
Esoneri dal pagamento della retta	(547.881)	(457.751)
Corso di Laurea Magistrale	644.398	524.754
Esoneri dal pagamento della retta	(97.476)	(68.435)
Master World Food Studies	538.769	432.109
Esoneri dal pagamento della retta	(16.500)	(18.121)
Master in Food Culture & Communications	456.900	653.404
Esoneri dal pagamento della retta	(16.545)	(16.466)
Master in Culinary Arts	-	243.756
Esoneri dal pagamento della retta	-	(14.911)
Master in Agroecology	105.095	39.145
Esoneri dal pagamento della retta	(12.296)	(4.204)
Master New Food Thinking	244.597	229.839
Esoneri dal pagamento della retta	(18.755)	(16.502)
Executive Master in Cultura e Management del Vino	139.279	136.068
Esoneri dal pagamento della retta	(1.041)	-
Master in Wine & Spirits	-	40.478
Esoneri dal pagamento della retta	-	(552)
Master Local Food Policy	83.650	-
Esoneri dal pagamento della retta	(8.500)	-
Executive Master Circular Economy	87.000	-
Foundation Year (con Università di Siena)	19.440	9.760
Corrispettivi da Mensa Universitaria	-	188.724
<b>Totale Rette</b>	<b>5.176.565</b>	<b>5.472.317</b>

Nel presente esercizio l'Ateneo ha provveduto a modificare il criterio di riclassificazione adottato per i proventi relativi alle attività didattiche. In particolare, i corrispettivi derivanti dal servizio mensa universitario, precedentemente inclusi nella voce A)I\_1) Proventi per la didattica, sono stati riclassificati



nella voce IV – Altri proventi e ricavi diversi, in quanto ritenuti maggiormente rappresentativi della natura accessoria e non didattica del servizio. Tale cambiamento è stato effettuato al fine di garantire una più corretta e trasparente rappresentazione della composizione dei ricavi e non ha comportato effetti sul risultato economico dell'esercizio.

#### **A.I 2) Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico**

La somma è costituita dai proventi derivanti da attività di ricerca applicata svolta nell'esercizio per un importo pari a euro 1.699.491 (euro 3.753.321 lo scorso esercizio). Il decremento rispetto al precedente esercizio è principalmente dovuto alla commessa ottenuta per lo studio di impatto ambientale relativo ai parchi eolico offshore al largo delle coste meridionali. Il valore della commessa sull'esercizio 2025 è pari a euro 1.109.875 mentre nell'esercizio precedente era pari a euro 2.747.775.

#### **A.I 3) Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi**

La somma, pari a euro 2.072.196, è relativa alla competenza dell'esercizio dei proventi relativi a progetti nazionali ed europei che il nostro Ateneo, in qualità di capofila o di partner, si è aggiudicato partecipando ai relativi bandi.

### **A.II - CONTRIBUTI**

#### **A.II 1) Contributi MIUR e altre amministrazioni centrali**

La somma è costituita dal contributo, ex L. n. 243/1991, a favore delle Università non Statali per l'anno 2025, del valore di euro 265.811 (euro 266.841 nel precedente esercizio) e dalla borsa di Dottorato industriale del valore di euro 60.000. Sono altresì contabilizzati in questa voce i contributi provenienti dal 5 per mille redditi anno 2024 (5.160 euro).

#### **A.II 3) Contributi da altre amministrazioni locali**

In riferimento alla suddetta voce non si rilevano contributi per l'esercizio 2025.

#### **A.II 6) Contributi da altri (pubblici)**

La somma esposta è relativa al contributo ricevuto dal Comune di Melpignano in relazione al progetto Melpignano Promuove Cultura per euro 72.500.



### **A.II 7) Contributi da altri (privati)**

Di seguito la composizione della voce:

	<b>Esercizio 2025</b>	<b>Esercizio 2024</b>
Partner Strategici per sostegno alla Ricerca	910.000	1.156.397
Soci sostenitori per sostegno alla Ricerca	344.500	405.000
Contributi da sostenitori per borse di studio	933.190	353.685
Fondazione CRT	130.000	200.000
Fondazione CRC	150.000	150.000
Altri contributi da privati	254.819	108.365
Compagnia di Sanpaolo	109.000	100.191
Contributi per progetti di formazione ITS	-	29.981
<b>Totale</b>	<b>2.831.509</b>	<b>2.503.619</b>

### **A.IV – ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI**

La voce è composta da:

	<b>Esercizio 2025</b>	<b>Esercizio 2024</b>
Utilizzo Fondi	22.656	605.692
Affitti alloggi di proprietà a Cooperative per Migranti	12.000	12.000
Contributi spese da studenti	120	8.484
Proventi derivanti da sponsorizzazioni, eventi e varie	556.561	218.067
Ricavi per prestazioni editoriali	-	8.306
Proventi per ventennale	-	76.784
Corrispettivi da Mensa Universitaria	207.693	-
Proventi da ricorso INPS	237.094	-
Altri	68.847	8.275
Abbuoni e sconti	123	393
<b>Totale</b>	<b>1.105.094</b>	<b>938.001</b>

Nel corso dell'esercizio si è provveduto a rilevare la somma di euro 237.094 in riferimento alla sentenza favorevole relativa al ricorso per rimborso contributivo Inps per il personale docente per il periodo 2016/2020.

In merito alla voce "Corrispettivi da Mensa Universitaria" per euro 207.693 si rimanda a quanto specificato ai Criteri di Valutazione indicati nella premessa.



## **B) COSTI OPERATIVI**

### **B.VII – COSTI DEL PERSONALE**

#### **B.VII 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica**

L'importo, pari a euro 1.968.979 (per l'esercizio precedente pari a euro 1.813.768), è relativo al personale docente incardinato, dettagliato nel prospetto sotto riportato; i contratti stipulati su specifici Corsi attivati dall'Ateneo sono pari a euro 352.226 e il costo per altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca è pari a euro 536.952.

#### **B.VII 2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo**

L'importo, pari a euro 2.716.007 (per l'esercizio precedente pari a euro 2.780.360), è relativo al personale tecnico-amministrativo.

Nel seguente prospetto è indicato il numero medio dei dipendenti, ripartito per categoria:

<b>Categorie</b>	<b>In forza al 31/12/2024</b>	<b>Assunzioni</b>	<b>Cessazioni</b>	<b>In forza al 31/12/2025</b>	<b>Numero medio al 31/12/2025</b>
Dirigenti	1			1	1
Quadri	3			3	3
Impiegati	58	2	6	54	52
Docenti	21	3	2	22	21
<b>Totale</b>	<b>83</b>			<b>80</b>	<b>77</b>

Il numero medio dei dipendenti è stato calcolato utilizzando il metodo di calcolo definito ULA.

Ai valori di cui alla precedente tabella si aggiungono 197 Visiting Professor.



## **B.VIII – COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE**

### **B.VIII 1) Costi per sostegno agli studenti**

L'Ateneo sostiene ogni anno studenti meritevoli, ma in condizioni economiche disagiate, con esoneri dal pagamento della retta universitaria (come evidenziato nel prospetto relativo alla voce A.I 1) - Proventi per la didattica), ospitalità in alloggi a carico del proprio Bilancio, nonché, in taluni casi, un sostegno economico per le spese di primaria necessità, esposte nella presente voce.

### **B.VIII 2) Costi per il diritto allo studio**

In questa voce sono state contabilizzate le mensilità di nostra competenza relative alle borse erogate ai Dottorandi del 38°, 39° e 40° Ciclo di Dottorato in “Ecogastronomia, formazione e società”, attivato dal nostro Ateneo insieme all'Università degli Studi di Torino.

Gli esoneri dal pagamento della retta universitaria, come evidenziato nel prospetto relativo alla voce A.I 1) - Proventi per la didattica, non sono esposti come costi, bensì come mancati proventi.

### **B.VIII 5) Acquisti materiale consumo per laboratori**

Si tratta di materiale utilizzato per le attività del Laboratorio di Analisi Sensoriale e per le degustazioni organizzate nell'ambito dell'attività didattica dei Corsi di Studio, per un importo pari a euro 15.679 (euro 57.497 nel precedente esercizio).

### **B.VIII 7) Acquisto libri, periodici, materiale bibliografico**

L'importo esposto in tale voce, pari a euro 228.693 (euro 240.426 nell'esercizio precedente), si riferisce agli acquisti di volumi di testo, materiale bibliografico, nonché di periodici in formato cartaceo ed elettronico, utilizzati per le attività di didattica e di ricerca.



### **B.VIII 8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico-gestionali**

Di seguito il dettaglio della voce:

	<b>Esercizio 2025</b>	<b>Esercizio 2024</b>
Oneri per viaggi didattici	1.168.665	1.406.323
Consulenze tecnico-amministrative	519.049	348.992
Utenze e servizi su struttura	364.225	367.091
Assistenza software	226.811	222.338
Altri Oneri per la didattica	54.108	47.218
Compenso Amministratori	262.628	295.169
Assicurazioni	66.184	89.901
Comunicazione Eventi e Orientamento	365.746	482.667
Viaggi e trasferte personale docente	200.901	203.246
Consulenze per progetti di ricerca	275.790	221.603
Utenze e servizi su mensa universitaria	497.715	567.659
Prestazioni di servizi su attività commerciale	1.155.961	2.104.723
Oneri di gestione degli alloggi per studenti	51.495	41.334
Compenso altri organi statutari	9.000	9.382
Viaggi e trasferte personale t.a.	84.001	69.552
Trasporti per studenti	13.428	16.787
Oneri per la Biblioteca	8.617	11.504
Viaggi e trasferte organi statutari	13.938	10.447
Costi per personale distaccato	2.712	32.769
Oneri per ricerca individuale docenti	67.615	84.148
Oneri per traduzioni lezioni didattiche	8.403	1.127
Commissioni e spese bancarie	16.610	17.462
<b>Totale</b>	<b>5.433.602</b>	<b>6.651.443</b>

Nella voce “Prestazioni di servizi su attività commerciale” sono contabilizzati i costi delle prestazioni di servizi relativi alla commessa ottenuta per lo studio di impatto ambientale relativo ai parchi eolici offshore che, come anche specificato alla voce A I 2) risulta in diminuzione rispetto al precedente esercizio.

### **B.VIII 9) Acquisto altri materiali**

L'importo esposto in tale voce, pari a euro 96.059 (euro 167.588 nell'esercizio precedente), si riferisce principalmente a materiale di consumo, a materiale informatico oltre ad una parte residuale di materiale impiegato dalla mensa universitaria.

### **B.VIII 11) Costi per godimento di beni di terzi**

Di seguito il dettaglio della voce:



	<b>Esercizio 2025</b>	<b>Esercizio 2024</b>
Canoni locazione immobili struttura	385.662	363.692
Canoni locazione locale mensa	81.583	81.096
Canoni locazione alloggi studenti	70.315	62.589
Canoni di noleggio autovetture	42.493	55.009
Canoni diversi	5.049	11.830
<b>Totale</b>	<b>585.102</b>	<b>574.216</b>

## **B.IX – AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI**

### **B.IX 1) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali**

L'ammortamento delle immobilizzazioni immateriali è rappresentato nel seguente prospetto:

<b>Categoria di beni</b>	<b>Ammortamento 2025</b>	<b>Ammortamento 2024</b>
Migliorie su beni di terzi	1.000	811
Diritti di brevetto e opere dell'ingegno	41.437	46.968
Marchi	1.055	-
<b>Totale</b>	<b>43.492</b>	<b>47.779</b>

### **B.IX 2) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali**

L'ammortamento delle immobilizzazioni materiali è rappresentato nel seguente prospetto:

<b>Categoria di beni</b>	<b>Ammortamento 2025</b>	<b>Ammortamento 2024</b>
Fabbricato Cascina Albertina	114.505	114.322
Attrezzature diverse	52.281	60.335
Mobili e arredi struttura	25.518	27.461
Impianti specifici	14.861	15.749
Volumi per biblioteca	17.768	24.644
Macchine per ufficio elettroniche	38.161	40.192
Automezzi	3.540	3.540
Mobili e arredi alloggi studenti	3.151	3.772
<b>Totale</b>	<b>269.785</b>	<b>290.016</b>

### **B.IX 4) Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide**

L'importo iscritto in questa voce, pari a euro 101.800 (euro 42.600 nell'esercizio precedente), è riferito alla svalutazione di crediti per rette scadute e non incassate per euro 50.700, nonché di crediti verso clienti relativi a fatture di vendita scadute e ritenute a rischio di insolvenza per euro 51.100.



## **B.X - ACCANTONAMENTO PER RISCHI**

La voce accoglie gli accantonamenti effettuati nell'esercizio a fronte di oneri e passività potenziali, per un totale pari a euro 287.945 (euro 44.090 nell'esercizio 2024). La composizione del saldo è la seguente:

	<b>Esercizio 2025</b>	<b>Esercizio 2024</b>
Accantonamento per oneri a fronte spese future dottorandi	39.756	41.090
Accantonamento al fondo spese future	-	3.000
Accantonamento F.do rischi su progetti di ricerca	11.095	-
Accantonamento F.do rischi per ricorso INPS	237.094	-
<b>Totale</b>	<b>287.945</b>	<b>44.090</b>

Tali accantonamenti sono stati determinati sulla base di valutazioni prudenziali circa la probabilità del verificarsi degli eventi e la stima degli oneri correlati.

## **B.XI - ONERI DIVERSI DI GESTIONE**

La voce è composta da:

	<b>Esercizio 2025</b>	<b>Esercizio 2024</b>
Spese di rappresentanza	115.834	112.451
Tassa per il diritto universitario (Edisu)	38.080	39.200
Tassa rifiuti	22.481	22.432
Contributi associativi	44.037	38.419
Costo iva pro-rata	7.675	10.381
Elargizioni	8.300	2.600
Sanzioni, multe e ammende	5.392	4.256
Imposte e tasse varie	11.135	6.193
Imu	6.374	3.554
Arrotondamenti e abbuoni passivi	180	252
<b>Totale</b>	<b>259.488</b>	<b>239.738</b>

## **C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI**

### **C. 1) Proventi finanziari**

Trattasi di interessi attivi maturati sui conti correnti (euro 2.699 euro).

### **C. 2) Interessi e altri oneri finanziari**

La voce comprende gli interessi passivi maturati sul mutuo ipotecario gravante sull'immobile "Cascina Albertina" per un importo pari a euro 34.633.



### **C. 3) Utili e Perdite su cambi**

Si tratta di differenze di cambio maturate sugli incassi in valuta relative alle rette universitarie.

### **E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI**

La voce accoglie le rettifiche di costi e ricavi riferiti a esercizi precedenti, rilevate nell'esercizio in corso a seguito di sopravvenute variazioni o di un più corretto aggiornamento delle informazioni contabili.

### **F) IMPOSTE SUL REDDITO D'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE**

L'Ires di competenza dell'esercizio ammonta a euro 410. L'Irap dell'esercizio è pari a euro 146.930 (nel precedente esercizio l'Irap era pari a euro 96.921).

Il presente Bilancio, composto da Relazione di Gestione, Stato Patrimoniale, Conto Economico, Rendiconto finanziario e Nota integrativa, rappresenta la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

Vi invitiamo pertanto ad approvare il bilancio chiuso al 31/12/2025 nelle seguenti risultanze finali:

ATTIVO	euro 10.584.062
PASSIVO	euro 10.564.583
AVANZO DELL' ESERCIZIO	euro 19.479

Con riferimento all'avanzo d'esercizio pari a euro 19.479, Vi proponiamo di rinviarlo a nuovo esercizio.

Pollenzo, 17 aprile 2026



### Informazioni ai sensi dell'art. 1, comma 125, legge 124/2017

In relazione al disposto di cui all'art. 1, comma 125, della legge 124/2017, in merito all'obbligo di dare evidenza delle somme di denaro eventualmente ricevute nell'esercizio a titolo di sovvenzioni, contributi, incarichi retribuiti e comunque vantaggi economici di qualunque genere dalle Pubbliche Amministrazioni e dai soggetti di cui al comma 125 del medesimo articolo, si riporta di seguito l'elenco di quanto incassato nel corso dell'esercizio 2025:

Data	Ente Finanziatore	Importo	Causale
13/01/2025	Comune di Bra	10.000,00	Contributo per il Ventennale Unisg
03/03/2025	Politecnico di Torino	316.108,60	Contributo per il progetto NODES
08/04/2025	Università degli studi di Napoli	23.262,74	Contributo per il progetto Profila
17/04/2025	Politecnico di Milano	63.925,00	Contributo per il progetto Staples
29/05/2025	Comune di Melpignano	15.000,00	Contributo per il progetto Melpignano
24/06/2025	Università degli studi di Parma	7.223,11	Contributo per il progetto Susplant
30/06/2025	FONDIR - Fondo Paritetico Interprofessionale Nazionale per la Formazione Continua dei Dirigenti del Terziario	2.845,17	Contributo per corso di formazione
08/07/2025	Comune di Melpignano	57.500,00	Contributo per il progetto Melpignano
14/07/2025	MUR - Ministero dell'Università e della Ricerca	45.917,00	Contributo Mur
22/07/2025	Regione Piemonte	7.697,00	Contributo per il progetto Memorie Chef e Osti
24/07/2025	Agenzia per le Erogazioni in Agricoltura - AGEA	22.014,78	Contributo per il progetto Grano
31/07/2025	INDIRE - Istituto Nazionale di documentazione, Innovazione e Ricerca Educativa	18.508,80	Contributo per il progetto Erasmus+
08/08/2025	Unione Regionale Delle Camere di Commercio Industria Artigianato Agricoltura del Piemonte	8.000,00	Contributo associativo
12/08/2025	Ministero dell'agricoltura, della sovranità alimentare e delle foreste - DISR IV - Ricerca e sperimentazione	55.477,60	Contributo per il progetto All Facts
22/09/2025	Regione Piemonte	44.563,31	Contributo per il progetto Germonte6
17/10/2025	Comune di Torino	10.000,00	Contributo per il progetto Fusilli
17/10/2025	MUR - Ministero dell'Università e della Ricerca	5.160,21	5xmille anno 2024
10/11/2025	Ministero dell'agricoltura, della sovranità alimentare e delle foreste - DISR IV - Ricerca e sperimentazione	23.960,00	Contributo per il progetto All Facts



12/11/2025	INDIRE - Istituto Nazionale di documentazione, Innovazione e Ricerca Educativa	4.631,80	Contributo per il progetto Erasmus+
20/11/2025	Comune di Torino	4.633,09	Contributo per il progetto Fusilli
27/11/2025	MUR - Ministero dell'Università e della Ricerca	219.894,00	Contributo Mur
04/12/2025	Agenzia per le Erogazioni in Agricoltura - AGEA	20.620,04	Contributo per il progetto Seme1
04/12/2025	Agenzia per le Erogazioni in Agricoltura - AGEA	22.088,17	Contributo per il progetto Seme2
12/12/2025	Politecnico di Torino	336.873,85	Contributo per il progetto NODES
15/12/2025	INDIRE - Istituto Nazionale di documentazione, Innovazione e Ricerca Educativa	2.084,00	Contributo per il progetto Erasmus+
19/12/2025	Comune di Verduno	1.250,00	Contributo per il progetto Se la Langa è così
	<b>Totale</b>	<b>1.349.238,27</b>	

p. IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

IL PRESIDENTE

(Carlo Petrini)



## Università degli Studi di Scienze Gastronomiche

Piazza Vittorio Emanuele n. 9 – 12042 Pollenzo, Bra (CN)

Codice Fiscale: 91023900045 Partita Iva: 03079180042

# RELAZIONE SULLA GESTIONE AL BILANCIO D'ESERCIZIO CHIUSO IL 31 DICEMBRE 2025

## FORMAZIONE

### I Corsi di Studio

Nell'esercizio 2025 i Corsi di Studio attivi sono 10:

1. Corso di Laurea Triennale in Scienze e Culture Gastronomiche
2. Corso di Laurea Magistrale in Food Industry Management
3. Master in Agroecology and Food Sovereignty
4. Master in Food Communication & Marketing
5. Master in New Food Thinking
6. Master in World Food Studies
7. Hybrid Master in Local Food Policy
8. Executive Master in Cultura e Management del Vino
9. Executive Master in Circular Economy for Food
10. Corso di Dottorato in Ecogastronomia, Scienze e Culture del Cibo

#### ➤ **Corsi di Laurea**

- **Corso di Laurea in Scienze e Culture Gastronomiche.**

Forma gastronomi capaci di incidere sulla sostenibilità e sulla sovranità dei sistemi alimentari e di operare nella promozione e valorizzazione del cibo. Il corso propone una formazione accademica attraverso un percorso didattico interdisciplinare. Le lezioni frontali in aula e lo studio teorico sono affiancati da viaggi didattici ed esperienze sul campo, didattica in laboratorio e incontri con i protagonisti del mondo alimentare e della



gastronomia, per scoprire tutti gli aspetti della filiera produttiva, dalla produzione al consumo del cibo.

- **Corso di Laurea Magistrale in Food Industry Management.**

Offre una solida conoscenza dei sistemi alimentari e dei processi economici, sociali e culturali legati al cibo. Il Corso fornisce competenze di analisi economica e sociale, integrate da conoscenze degli aspetti tecnico-scientifici inerenti al cibo per formare giovani professionisti, con un focus sui nuovi trend del food, nell'ambito del settore food&beverage internazionale.

➤ **Master**

- **Master in Food Communication & Marketing**

Offre una formazione in marketing e comunicazione applicati al settore food, integrata da una solida e approfondita comprensione della qualità e della sostenibilità alimentare. Gli studenti acquisiscono competenze nelle tecniche di analisi qualitativa e quantitativa, fondamentali per interpretare i mercati alimentari e comprendere il comportamento dei consumatori, con particolare attenzione alle dinamiche emergenti e ai nuovi modelli di consumo.

- **Master in New Food Thinking**

Prepara gli studenti ad approcciarsi al settore alimentare attraverso un percorso interdisciplinare che integra creatività, scienza e cultura. Il corso combina pensiero ecologico, psicologia alimentare e scienze sensoriali con attività laboratoriali, ricerca filosofica ed esplorazione artistica, favorendo lo sviluppo di profili capaci di interpretare il cibo in modo critico e non convenzionale.

Particolare attenzione è dedicata ai temi della sostenibilità, dell'etica e dell'innovazione, con l'obiettivo di fornire agli studenti gli strumenti per analizzare le trasformazioni in atto, anticipare le tendenze e progettare sistemi alimentari più consapevoli e resilienti. Il percorso formativo connette la dimensione scientifica del cibo con il suo valore culturale e simbolico, preparando figure in grado di contribuire in modo originale e strategico all'evoluzione della gastronomia contemporanea.

- **Master in World Food Studies**

Offre una formazione interdisciplinare orientata a fornire agli studenti una visione globale della gastronomia e dei sistemi alimentari contemporanei. Il corso sviluppa capacità di analisi critica supportate da una profonda comprensione dei processi culturali, sociali e storici legati al cibo e delle diverse culture alimentari. Il percorso approfondisce temi quali



la storia dell'alimentazione, l'antropologia, la salute pubblica, la sostenibilità e la giustizia alimentare, consentendo agli studenti di acquisire strumenti interpretativi utili a comprendere la complessità e la ricchezza dei sistemi alimentari a livello internazionale.

- **Master in Agroecology and Food Sovereignty**

Forma una nuova generazione di agroecologi, preparati a operare come facilitatori attivi del cambiamento nei sistemi agroalimentari e nei processi legati alla sovranità alimentare. Attraverso un approccio didattico basato su casi studio, lezioni e workshop, che integrano scienze naturali e scienze sociali, gli studenti sviluppano una comprensione approfondita delle dimensioni ecologiche, tecniche, sociali, economiche, culturali e politiche dei sistemi agricoli e alimentari.

- **Executive Master in Cultura e Management del Vino Italiano**

È un corso pensato per chi lavora già nel settore vitivinicolo, o intende entrarvi, e desidera acquisire una preparazione specifica o aggiornare le proprie competenze senza frequentare un percorso tradizionale. Il programma propone un modello didattico flessibile, che integra lezioni in presenza a Pollenzo, attività di learning by doing con incontri e degustazioni, e contenuti registrati fruibili da remoto.

- **Hybrid Master in Local Food Policy**

Sviluppato con il CIHEAM Bari, propone un modello formativo blended che combina lezioni online e attività in presenza, con l'obiettivo di integrare formazione accademica e crescita professionale. Il programma prepara specialisti nelle politiche alimentari locali, con opportunità di inserimento in imprese del settore food, enti pubblici, organizzazioni internazionali, centri di ricerca, consulenza e ambito accademico.

- **Executive Master in Circular Economy for Food**

Forma manager della sostenibilità nel settore alimentare, in linea con gli obiettivi del Green Deal europeo. Il programma integra teoria e pratica per trasformare le sfide ambientali, sociali ed economiche in opportunità, ed è rivolto a professionisti della sostenibilità e dell'innovazione, o a chi desidera acquisire competenze specialistiche in questo ambito.

➤ **Corso di Dottorato**

- **Corso di Dottorato interateneo in Ecogastronomia, Scienze e Culture del Cibo**

Attivato congiuntamente all'Università degli Studi di Torino, è un programma didattico e di ricerca multi e interdisciplinare dedicato alle tematiche dell'alimentazione, della



nutrizione e della gastronomia intesa in senso ampio, secondo la celebre definizione di Brillat-Savarin: “tutto ciò che riguarda l’essere umano in quanto si nutre”.

Il corso si rivolge a giovani ricercatori interessati a sviluppare attività di ricerca innovative e trasversali, in grado di arricchire i rispettivi ambiti specialistici attraverso l’integrazione di prospettive disciplinari differenti.

La pluralità degli ambiti di provenienza costituisce infatti un elemento distintivo del percorso, contribuendo a restituire la natura complessa e multidimensionale del cibo.



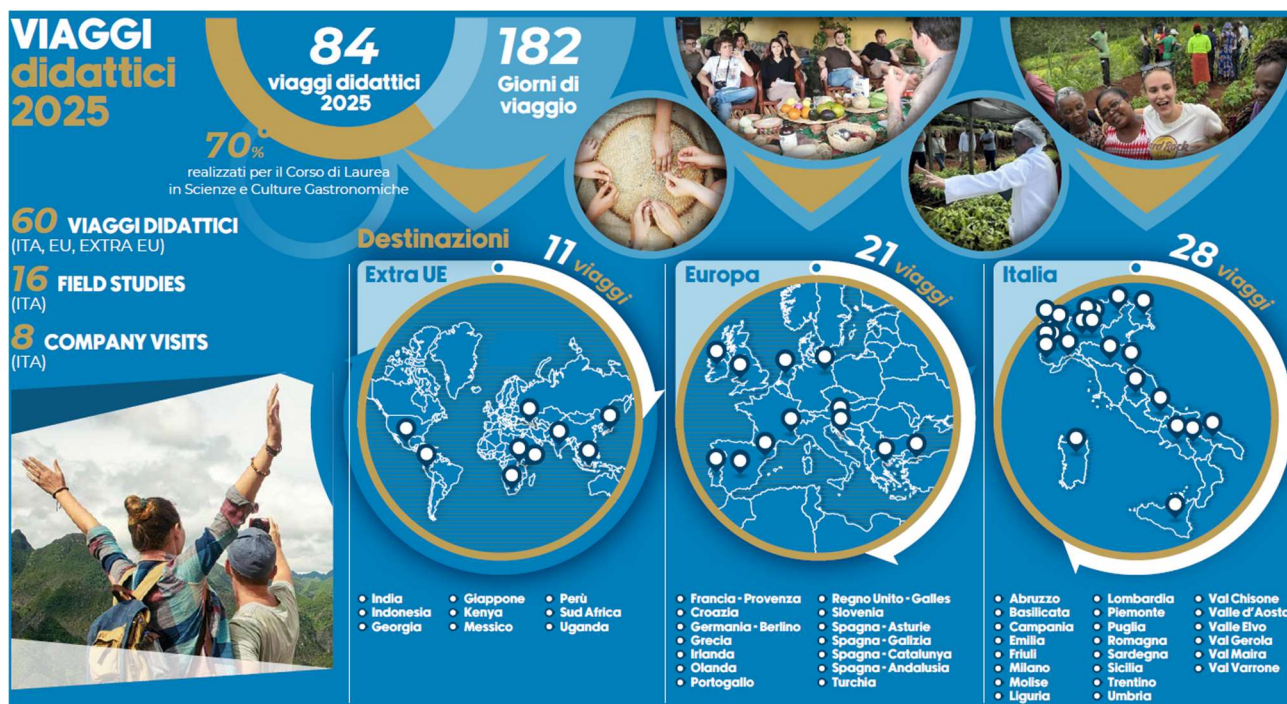
## L'attività didattica in numeri

Nell'esercizio 2025, l'attività didattica dei corsi sopra elencati si è articolata come segue.

- **Ore di didattica erogata** da parte professori e ricercatori incardinati e *visiting professor*



## ➤ Viaggi didattici

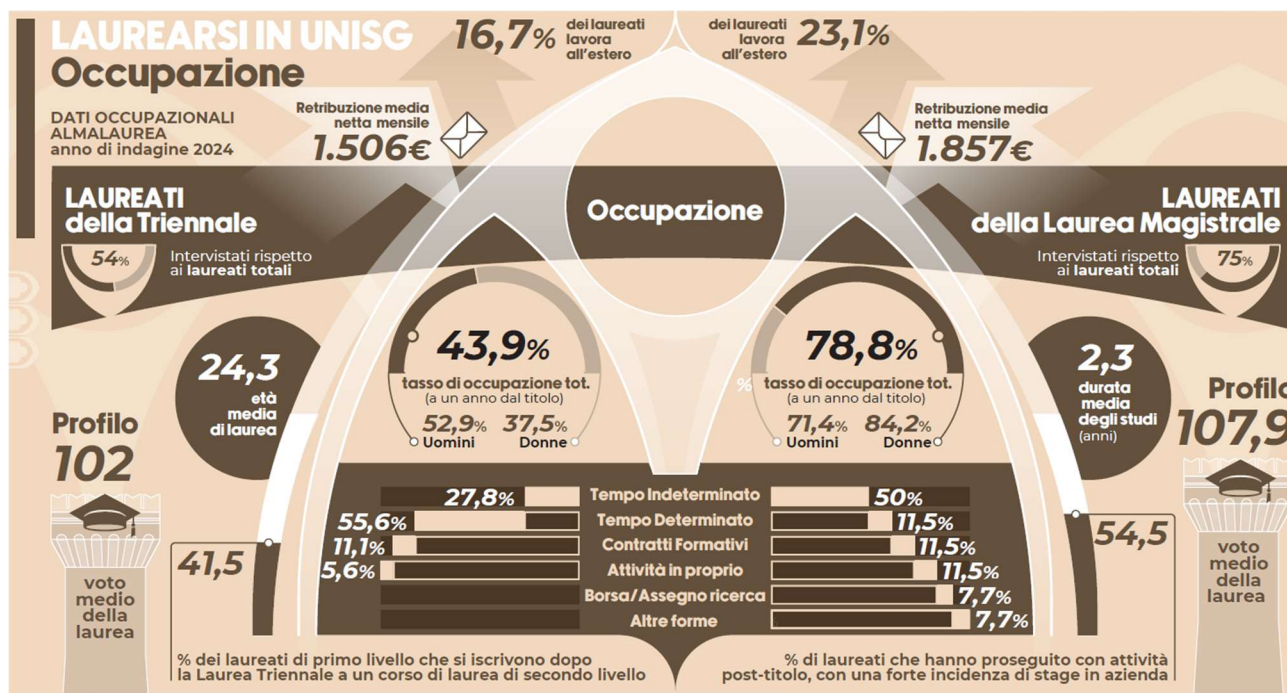


## ➤ Studenti iscritti

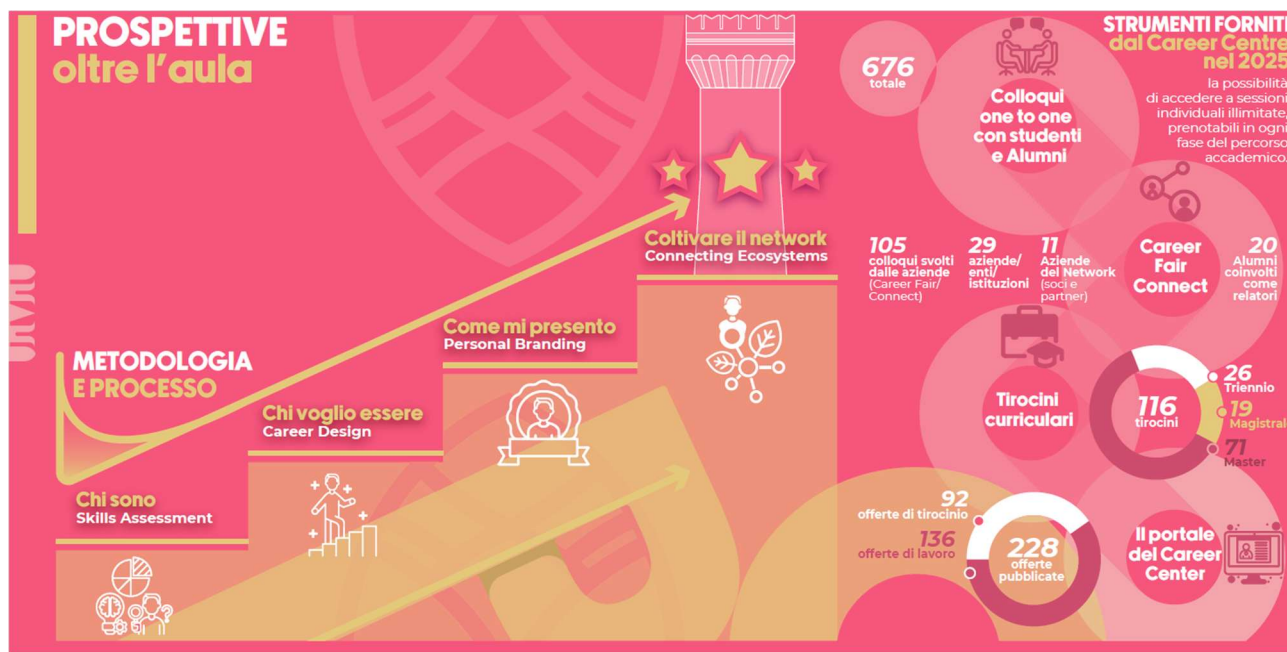
Nei primi 21 anni di attività, più di 4.300 studenti si sono iscritti ai Corsi dell'Ateneo; di questi, gli stranieri sono più del 40% e provengono da oltre 90 Paesi diversi. I beneficiari di esoneri dal pagamento della retta sono stati più di 460. **inserire il valore in euro (esoneri e sostegno complessivo)** L'insieme dei Corsi di Studio attivati dall'Università ha fatto registrare, nel corso del 2025, la presenza di 441 studenti frequentanti.



## La condizione occupazionale di laureati e diplomati Master dell'Ateneo



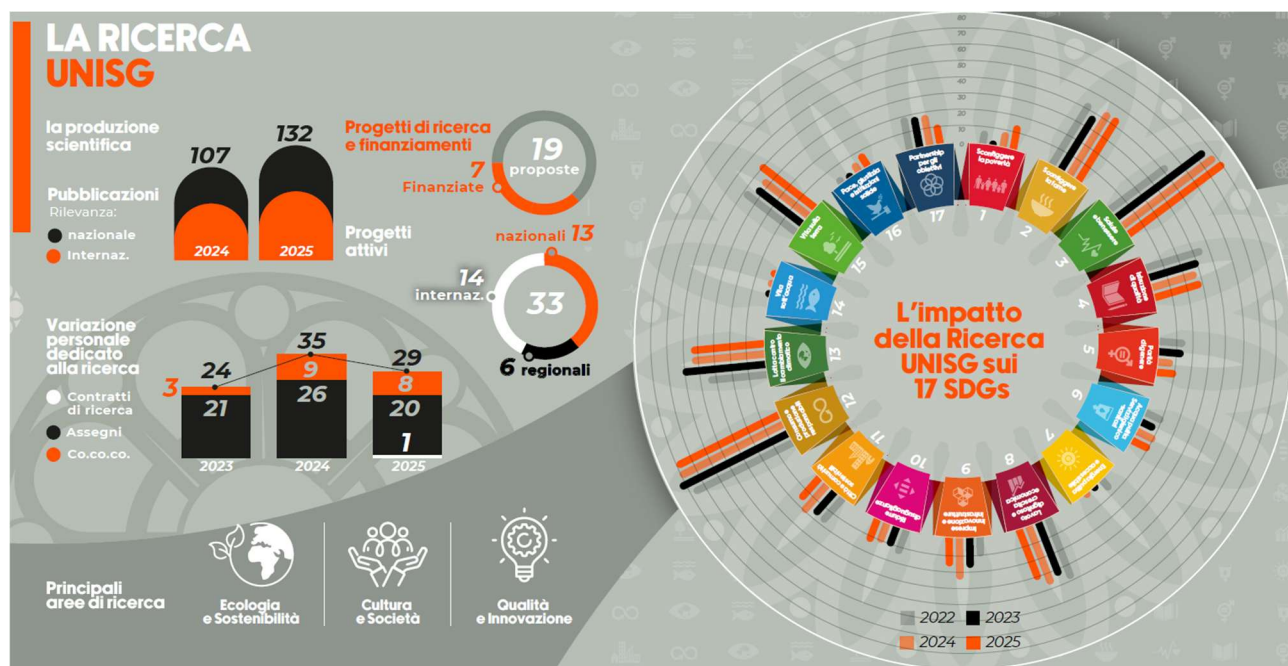
### ➤ Tirocini curriculari



## RICERCA

### La ricerca e la produzione scientifica

Sintesi grafica delle pubblicazioni scientifiche, del personale dedicato alla ricerca e dei progetti in essere.



A partire dal 2025 l'Ateneo persegue l'obiettivo di attrarre risorse derivanti da bandi competitivi privilegiando la partecipazione a progetti di ampia portata, di rilevanza nazionale o internazionale, anziché a un elevato numero di piccole iniziative.

In particolare, di seguito, i 33 progetti finanziati dall'Unione Europea, dal MUR, e da altri enti che sono in fase di sviluppo nel corso del 2025.

1. ALL-FACTS: Agroecology Living Labs for accelerating transition, finanziato dalla Partnership Agroecology.
2. ETHCSTWIN - Reinforcing the Scientific Excellence of the Institute for Ethnopharmacological Studies and Phytotherapy (IESP) through Twinning with Computer Science (CS), finanziato dal programma Horizon.
3. FEAST – Food systems that support transitions to hEalthy And Sustainable dieT's, finanziato dal programma Horizon Europe.



4. HealthyW8 - Empowering healthy lifestyle behaviour through personalised intervention portfolios to prevent and control obesity during vulnerable stages of life, finanziato dal programma Horizon Europe.
5. HUMUS – Healthy Municipal Soils, finanziato dal programma Horizon Europe.
6. RADIANT – ReAlising DynamIc vAlue chaiNs for underuTilised crops, finanziato dal programma Horizon Europe.
7. RELISH - Reframing European Gastronomy Legacy through Innovation Sustainability and Heritage, finanziato dal programma Horizon Europe.
8. SF4C – SchoolFood4Change finanziato dal programma Horizon Europe.
9. FOOD ON FILM è finanziato dall’UE (EACEA) nell’ambito del programma CREA-MEDIA.
10. FULL PROTEIN CHALLENGE - “Product with alternative proteins (full amino acid profile) that is not a meat or dairy substitute, aimed at young generations”, finanziato dalla Challenge FullProtein di EIT FOOD Solution 2025.
11. ProEnGat – Promoting Entrepreneurship and Gastronomy Tourism, progetto Erasmus+.
12. SAFWA – Alternative Biopesticides for SAFe Integrated Pest and WAter Management around Mediterranean è un progetto PRIMA (Partnership for Research and Innovation in the Mediterranean Area).
13. SCRAP THE FOOD WASTE, finanziato dal Single Market Program EU.
14. STAPLES - STable food Access and Prices and Lower Exposure to Shocks, finanziato dal bando PRIMA.
15. COLTA - Collettivi a tavola, progetto PRIN 2022.
16. Dell’Origine. Identità, autenticità e contraddizioni del cibo, progetto PRIN.
17. GOLA - Representation of gastronomic culture, nutrition and food in the Italian media system. Stardom, material culture, taste (1954-1990), progetto PRIN.
18. NODES - Nord Ovest Digitale e Sostenibile, progetto finanziato dal Ministero dell’Università e della Ricerca nell’ambito degli investimenti previsti dal PNRR.
19. CEFW– Circular Economy For Wine: l’importanza della sostenibilità sociale per lo sviluppo dell’economia circolare applicata al distretto di agroindustria secondaria Made in Italy del vino, progetto finanziato dai bandi a cascata del progetto NODES Bando PoC Accademici Spoke 7 – Agroindustria Secondaria.
20. DMD – Digital Mediterranean Diet – Utilizzo di una piattaforma digitale per la promozione della Dieta Mediterranea, progetto finanziato dai bandi a cascata del progetto NODES Bando PoC Accademici Spoke 7 – Agroindustria Secondaria.



21. GERMONTE 6 - Valorizzazione della biodiversità zootecnica del Piemonte attraverso la divulgazione.
22. GERMONTE 7 - Studio per l'individuazione e l'istituzione delle Comunità del cibo, progetto finanziato dal MASAF tramite la Regione Piemonte.
23. In Cibo Civitas: Empowerment, Azioni, Territorio per una cittadinanza che nutre il futuro, progetto promosso da Associazione LVIA.
24. RIFLAESSI - Ricerca Innovazione e Formazione per L'AgroEcologia: azioni di supporto per il sistema Italia, finanziato dal MASAF.
25. S.A.M.B.A - Salute, Attività Motoria e Benessere in Accademia, finanziato dal MUR attraverso i Fondi PNRR.
26. S.A.M.B.A 2 - Salute, Attività Motoria e Benessere in Accademia 2.
27. SUSPLANT, progetto finanziato dai bandi a cascata, Spoke 1 Global sustainability, SusPlantIC4.5.
28. ACUME - Atlante del cibo di Cuneo Metromontana, progetto finanziato dalla Fondazione CRC.
29. CINCH-CINISARA, progetto finanziato dalla Regione Sicilia.
30. Dal seme al piatto 1, progetto finanziato dal PSR 2014-2022 Regione Liguria.
31. Dal seme al piatto 2, progetto finanziato dal PSR 2014-2022 Regione Liguria.
32. GERMAIS 2 - Germoplasma locale di mais, finanziato dal PSR 2023-2027 della Regione Piemonte.
33. VERNINI - Germoplasma locale di cereali vernini, finanziato dal PSR 2023-2027 della Regione Piemonte.

Nel corso del 2025 l'Ateneo ha intrapreso iniziative volte alla tutela della proprietà intellettuale, avviando le procedure per il deposito di marchi e brevetti. In particolare, è stata presentata la domanda di marchio e brevetto relativa a dispositivi per la misurazione dell'acuità tattile orale, sviluppati nell'ambito del progetto Nodes. Tali iniziative si inseriscono in una più ampia strategia di valorizzazione dei risultati della ricerca e di consolidamento delle attività di trasferimento tecnologico.





3. Weco. Ricerca sulla sostenibilità sociale nel settore vitivinicolo con analisi, interviste e coinvolgimento stakeholder locali.
4. Farchioni. Sviluppo di nuove ricette a base di cereali e legumi, con test, validazione e benchmark packaging.
5. Citynews. Produzione contenuti editoriali e video sulla PAC per valorizzare innovazione agricola e stakeholder.
6. S. Bernardo. Realizzazione contenuti editoriali e audiovisivi sul percorso aziendale verso la neutralità carbonica.
7. DGS, Idee in fuga, ZOE. Analisi di impatto sociale e test sensoriali su birre artigianali prodotte in contesti carcerari.
8. BEF Biosystem. Valutazione accettabilità consumatori per uova da filiera circolare, a supporto della commercializzazione.
9. Fondazione Cariplo – SMAQ Minadùr. Supporto allo sviluppo e valorizzazione della filiera del formaggio e del territorio di Dossena.
10. Camera di Commercio di Torino. Sviluppo comunicazione e materiali in inglese per aziende del progetto SAVOR.
11. CNH. Produzione video e interviste per valorizzare biodiversità e prati stabili con supporto dati XFarm.
12. Comune di Melpignano. Avvio seconda edizione Master, attività didattiche, lectio magistralis e comunicazione progetto Borghi.
13. Ponti. Percorso multidisciplinare di innovazione prodotto su verdure conservate con ricerca, test e sviluppo ricette.
14. Colussi. Analisi evoluzione occasioni di consumo tramite insight, benchmark e workshop esperienziali.
15. Kometa. Introduzione metodologia strutturata per sviluppo nuovi prodotti con attività di analisi e co-creazione.
16. Tuttocapsule. Sviluppo concept food coerente con il brand tramite analisi trend e formulazione prodotto.
17. MyHealthFriend. Realizzazione contenuti e-learning e video sulla prevenzione nutrizionale in collaborazione con ASL CN2.
18. Agugiario & Figna. Analisi impatti e definizione KPI di sostenibilità per il progetto Pizzeria del Cambiamento.
19. Millbo. Test sensoriali qualitativi e quantitativi per valutare il gradimento di nuovi ingredienti.



20. Nutrisens Italia. Riformulazione gluten-free di 14 ricette per disfagici mantenendo qualità sensoriale e nutrizionale.
21. Unione Italiana Food. Raccolta linee guida e buone pratiche per test sensoriali comparativi.
22. Value for Food. Sviluppo semilavorati da scarti alimentari attraverso processi di upcycling in ottica circolare.

## Public Engagement

Le principali attività del 2025 sono state:

1. Se la Langa è così - 22 marzo  
Terza edizione dell'iniziativa rivolta a giovani under 30 per la valorizzazione delle eccellenze vitivinicole di Langhe Roero Monferrato e delle relative tradizioni produttive.  
L'evento ha inoltre promosso il confronto su consumo consapevole, salute e sostenibilità della viticoltura.
2. Career Fair Connect e Career Fair - febbraio / 22-23 maggio  
Il Career Fair ha rappresentato il principale momento di incontro tra studenti, laureati e imprese, favorendo opportunità di inserimento professionale e networking.  
Nel 2025 è stato introdotto il format Career Fair Connect, con incontri mensili e colloqui individuali, a rafforzamento del collegamento tra formazione e mercato del lavoro, con il coinvolgimento attivo degli alumni.
3. Dialoghi di Pollenzo - 22 maggio  
Prima edizione dell'iniziativa dedicata alla biodiversità, realizzata in occasione della Giornata Mondiale della Biodiversità.  
L'evento ha coinvolto stakeholder accademici, istituzionali e imprenditoriali, con l'obiettivo di costituire un appuntamento annuale di riferimento sul tema.
4. Food Industry Monitor - 26 giugno 2025  
Undicesima edizione del Food Industry Monitor, osservatorio realizzato con Ceresio Investors.  
L'analisi ha riguardato oltre 860 aziende del settore food, con focus su crescita, export, redditività e struttura finanziaria, e previsioni per il biennio 2025-2026.
5. Convegno "Cos'è e dov'è oggi la critica?" - 2-3 ottobre 2025  
Convegno dedicato all'evoluzione della critica gastronomica nel contesto dei media contemporanei.  
L'iniziativa, sviluppata nell'ambito del progetto PRIN 2022 PNRR GOLA, ha approfondito il



tema dell'autorevolezza e delle trasformazioni del discorso sul cibo.

6. Conferenza internazionale “Food: History, Science and Experience” - 4-5 dicembre 2025

Conferenza internazionale multidisciplinare ispirata al volume di Steven Shapin, dedicata al ruolo del cibo nelle dimensioni storica, scientifica e culturale.

L'evento ha coinvolto studiosi nazionali e internazionali delle scienze umane, sociali e gastronomiche

## **STRUTTURE A SUPPORTO DI FORMAZIONE, RICERCA E TERZA MISSIONE**

L'Ateneo è dotato di strutture concepite a supporto dell'attività formativa, di ricerca e terza missione, per offrire l'opportunità a docenti e studenti di sperimentare sul campo quanto insegnato e appreso, sviluppare progetti di tesi e supportare progetti di ricerca dalla fase di progettazione e raccolta dati fino alla disseminazione dei risultati.

➤ Orto

Struttura a supporto di didattica e ricerca, rappresentano un modello di sostenibilità con finalità ecologiche, economiche e sociali. Promuove biodiversità, qualità ambientale e autoproduzione per la mensa. Favoriscono comunità, educazione al consumo consapevole e valorizzazione delle produzioni locali.

➤ Tavole Accademiche

Il servizio valorizza cibo locale e sostenibile, in coerenza con i valori dell'Ateneo. Rappresenta uno strumento educativo per promuovere un consumo consapevole e responsabile.

➤ Sensory, Behaviour and Cognition (SBC) Lab

Laboratorio di alta specializzazione dedicato alla valutazione sensoriale dei prodotti alimentari. Supporta attività didattiche, ricerca accademica e innovazione aziendale. Consente lo studio delle percezioni e del comportamento dei consumatori.

➤ Laboratorio di Sostenibilità ed Economia Circolare

Laboratorio orientato alla ricerca applicata e al supporto all'innovazione per enti e imprese. Sviluppa progetti su sostenibilità ed economia circolare con approccio sistemico e multidisciplinare. Offre accesso a network, competenze scientifiche e servizi tecnologici avanzati.

➤ Pollenzo Food Lab



Laboratorio dedicato allo studio delle trasformazioni gastronomiche e dei relativi processi. Integra scienze di base e pratiche gastronomiche attraverso attività teoriche e applicative. È dotato di aula didattica, cucina didattica e cucina professionale.

➤ Biblioteca

Struttura a supporto di didattica e ricerca nelle scienze gastronomiche. Offre accesso a volumi, riviste digitali e banche dati specialistiche. Dispone di oltre 29.000 volumi, rappresentando un punto di riferimento per studio e approfondimento.

## GESTIONE DELLE RISORSE UMANE

Nel corso del 2025, Ateneo ha proseguito il proprio impegno verso un'organizzazione più fluida, efficiente e sostenibile, allineandosi agli obiettivi del Piano Strategico 2023-2027 e ai requisiti di AVA3. Di seguito si riportano i principali risultati conseguiti nel 2025:

È proseguito il percorso di digitalizzazione e ottimizzazione dei processi organizzativi, attraverso l'introduzione e l'integrazione di nuovi strumenti a supporto delle attività dell'Ateneo.

È stata avviata l'implementazione della piattaforma Atlassian (Jira Service Desk e Jira Service Management), con attivazione dei Service Desk per Servizi Generali e Tesoreria e dei portali per Ricerca e Bandi, Executive Training e Progetti di Consulenza, al fine di strutturare la gestione delle richieste, tracciare le attività e migliorare il coordinamento tra uffici.

Parallelamente, è proseguita l'implementazione del CRM per la gestione dei contatti e il monitoraggio delle relazioni, è stato avviato il processo di integrazione tra i software aziendali ed è stata garantita la formazione continua del personale, a supporto dell'adozione dei nuovi strumenti e dei processi organizzativi evolutivi.

## FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

Con riferimento allo sviluppo dell'offerta formativa di Ateneo, nel corso del 2025 si è conclusa la progettazione di due nuovi Corsi di Studio, attivati a decorrere dall'Anno Accademico 2026/2027:

- Corso di Laurea interateneo in Food Tech for Ecological Transition con il Politecnico di Torino



- Corso di Laurea Magistrale internazionale in Food and Planetary Health, che prevede un programma di mobilità internazionale presso il College Venlo dell'Università di Maastricht.

Nel corso del 2025 è stata avviata la progettazione di nuove proposte formative sulle tematiche relative a “Cibo e salute”, da avviare nel corso del prossimo anno accademico, in collaborazione con autorevoli partner istituzionali

- Master Culinary Medicine, con l'obiettivo di fornire conoscenze circa il potenziale dell'interdisciplinarietà tra nutrizione e scienze gastronomiche.
- Corso di formazione Il cibo nel contesto clinico e in ambito preventivo, con l'obiettivo di fornire conoscenze relative all'alimentazione in presenza di condizioni fisiologiche o patologiche.

Nel periodo compreso tra la fine del 2025 e l'inizio del 2026 sono proseguite le riflessioni e le attività propedeutiche alla realizzazione di una nuova struttura immobiliare presso le aree acquisite dall'Ateneo a partire dal 2017 in Pollenzo.

In tale ambito, il Presidente e il Rettore hanno avviato interlocuzioni con enti e istituzioni del territorio finalizzate a esplorare, in via preliminare, possibili forme di sostegno all'investimento necessario per la realizzazione della nuova struttura.

## Università degli Studi di Scienze Gastronomiche

Sede in Piazza Vittorio Emanuele, 9, loc. Pollenzo – Bra (CN)

Codice fiscale: 91023900045 – Partita Iva: 03079180042

### Relazione del Collegio dei Revisori al Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2025

Al Consiglio di Amministrazione dell'Università.

Nel corso dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 abbiamo svolto le attività di vigilanza e controllo previste dalla Legge e dallo Statuto.

Abbiamo acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di nostra competenza, sull'adeguatezza e sul funzionamento del sistema amministrativo-contabile, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, mediante l'ottenimento di informazioni dai responsabili delle funzioni e l'esame dei documenti, e a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Abbiamo esaminato il Bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025, predisposto dal Consiglio di Amministrazione e comunicato al Collegio dei Revisori unitamente alla Relazione sulla gestione, le cui risultanze sono in appresso riportate:

Stato patrimoniale	Euro
Immobilizzazioni	3.602.136
Attivo circolante	6.343.444
Ratei e risconti attivi	638.482
<b>Totale attivo</b>	<b>10.584.062</b>
Patrimonio	1.216.044
Fondi e TFR	2.292.512
Debiti	2.643.513
Ratei e risconti passivi	4.431.993
<b>Totale passivo</b>	<b>10.584.062</b>

Conto economico	Euro
Proventi operativi	13.288.326
Costi operativi	(13.073.055)
<b>Differenza tra proventi e costi operativi</b>	<b>215.271</b>
Proventi ed oneri finanziari	(33.727)
Proventi ed oneri straordinari	(14.726)
<b>Risultato ante imposte</b>	<b>166.818</b>
Imposte	(147.340)
<b>Utile d'esercizio</b>	<b>19.479</b>

Con riferimento ai documenti sottoposti al nostro esame, precisiamo preliminarmente che la responsabilità della loro redazione compete agli Amministratori, mentre è dei Revisori la responsabilità del giudizio professionale sugli stessi, basato sull'attività di controllo contabile.

In merito diamo atto:

- che il progetto di bilancio è composto da stato patrimoniale, conto economico, rendiconto finanziario e nota integrativa, ed è accompagnato dalla relazione sulla gestione. Esso è redatto adottando gli schemi e i principi contabili previsti dal D.M. n. 19 del 14 gennaio 2014 del Ministero dell'Istruzione Università e Ricerca e, per quanto non previsto dal citato Decreto, adottando i principi contabili nazionali;
- che nella predisposizione del Bilancio l'organo amministrativo si è ispirato nella sostanza ai postulati della chiarezza e della rappresentazione veritiera e corretta;
- che la nota integrativa espone i principi di redazione adottati per la formazione del Bilancio;
- di aver constatato la conformità dei principi adottati in relazione all'attività svolta e alle operazioni effettuate dall'Università, ravvisandone l'adeguatezza e la correttezza;
- di aver verificato la corrispondenza del Bilancio alle risultanze delle scritture contabili;
- di aver verificato la consistenza e la movimentazione dei fondi per rischi, anche su crediti, e per oneri e di averne riscontrato l'adeguatezza;
- che il Bilancio risponde ai fatti e alle informazioni di cui siamo venuti a conoscenza nel corso dell'attività di vigilanza e controllo e mediante la partecipazione alle riunioni del Consiglio di Amministrazione e del Comitato esecutivo, avendo altresì verificato, mediante esami condotti a campione, gli elementi probativi a supporto dei saldi e delle informazioni contenute nel Bilancio.

La Nota Integrativa riporta l'informativa di cui all'art. 1, comma 125, della legge 124/2017, relativamente alle somme di denaro ricevute nell'esercizio a titolo di sovvenzioni, contributi, incarichi retribuiti e comunque vantaggi economici di qualunque genere dalle Pubbliche Amministrazioni e dai soggetti di cui al comma 125 del medesimo articolo.

Richiamiamo l'attenzione sulla nota dal titolo "*Premessa sulla continuità aziendale*" inserita nella Nota Integrativa, nella quale gli amministratori ricordano che la continuità aziendale dell'Università, intesa come capacità di operare come un'entità in funzionamento, si fonda su un equilibrio economico e finanziario assicurato principalmente dai proventi dell'attività didattica, di ricerca e di terza missione, nonché dai contributi dei Partner strategici e di altri sostenitori istituzionali e privati. Gli amministratori ritengono che le decisioni che l'Ateneo ha assunto consentiranno all'Università di continuare a operare come entità in funzionamento nel prevedibile futuro, ed è per tale ragione che il Bilancio è stato predisposto nella

prospettiva della continuità aziendale.

Richiamiamo altresì l'attenzione sui seguenti aspetti rilevanti ai fini della valutazione della continuità aziendale:

L'esercizio 2025 si è chiuso con un avanzo di gestione pari a euro 19.479, in miglioramento rispetto al disavanzo di euro 333.656 registrato nell'esercizio precedente. Tale inversione di tendenza è attribuibile principalmente alla riduzione dei costi operativi (da euro 14.194.548 a euro 13.073.055), che ha più che compensato il calo dei proventi totali (da euro 14.036.468 a euro 13.288.326). Sotto il profilo della gestione operativa, si registra, infatti, una differenza positiva tra proventi e costi operativi pari a euro 215.272 (a fronte di una differenza negativa di euro 158.080 nel 2024).

Rileviamo, tuttavia, che il rendiconto finanziario evidenzia un assorbimento di cassa complessivo pari a euro 514.960, con disponibilità liquide finali pari a euro 1.242.134 (a fronte di euro 1.757.094 al 31 dicembre 2024), in continuità con il *trend* di riduzione della liquidità già osservato nel precedente esercizio (nel quale il *cash flow* negativo era stato pari a euro 1.960.931). Tale dinamica, pur significativamente contenuta rispetto al 2024, richiede attento monitoraggio.

In merito alla proiezione della posizione finanziaria, nel corso della riunione del 15 aprile 2026 si è proceduto ad un approfondimento della previsione di cassa su un orizzonte di dodici mesi, al fine di verificare la sussistenza di una ragionevole copertura degli impegni finanziari dell'Ateneo per almeno un anno dalla data di approvazione del presente Bilancio. Dall'esame svolto non sono emersi, allo stato, profili di tensione finanziaria nell'arco temporale considerato, in quanto la previsione di cassa evidenzia un andamento idoneo ad assicurare la copertura dei fabbisogni attesi. Tale valutazione resta, peraltro, necessariamente subordinata all'effettivo realizzarsi delle assunzioni poste a base della previsione medesima, le quali, sulla base degli elementi esaminati, risultano sostanzialmente coerenti con il quadro informativo ad oggi disponibile e sufficientemente prudenti.

Evidenziamo infine che i fondi per rischi e oneri sono aumentati a euro 1.232.092 (da euro 993.440), principalmente per effetto dell'accantonamento di euro 237.094 relativo al ricorso in Cassazione dell'Inps per il rimborso contributivo del personale docente, in relazione al quale l'Ateneo, a fronte dell'esito positivo dei precedenti gradi di giudizio, ha iscritto un corrispondente provento tra i crediti.

Alla luce delle considerazioni sopra esposte, il nostro giudizio non è espresso con rilievi con riferimento alla continuità aziendale, pur rilevando l'esigenza che gli amministratori continuino a presidiare attentamente la sostenibilità economica e finanziaria della gestione in chiave prospettica, con particolare riguardo alla diversificazione delle fonti di provento e al

mantenimento di un adeguato livello di liquidità.

A nostro giudizio, sulla base delle predette considerazioni, il bilancio di esercizio al 31 dicembre 2025 è redatto con chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'Università.

Pollenzo, 16 aprile 2026

Per il Collegio dei Revisori

Il Presidente

Dott. Francesco Palanza

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Francesco Palanza', written in a cursive style.