



Università di Scienze  
Gastronomiche di Pollenzo  
University of Gastronomic Sciences of Pollenzo

# Linee Guida per l'Assicurazione della Qualità della Ricerca

*Elaborate dal Presidio della Qualità di Ateneo del 17/12/2024*

*Presentate al Consiglio Accademico del 16/04/2025*



## Sommario

1. Premessa.....	3
2. Assicurazione della Qualità della Ricerca.....	3
3. I requisiti di Assicurazione della Qualità della Ricerca .....	3
4. Gli ambiti di applicazione dell'Assicurazione della Qualità della Ricerca.....	3
5. La politica e gli obiettivi per la qualità della Ricerca .....	4
6. La gestione per obiettivi.....	5
7. La compilazione della Scheda Unica Annuale della Ricerca Dipartimentale .....	5
8. Processo, monitoraggio e riesame delle attività di Ricerca .....	5
9. Attori e responsabilità per la Ricerca .....	6
10. Documenti del sistema di Assicurazione della Qualità della Ricerca.....	6
11. Iniziative per la comunicazione esterna e interna dell'attività di Ricerca.....	7

## 1. Premessa

Obiettivo del presente documento è mettere a disposizione dell'Università degli Studi di Scienze Gastronomiche (UNISG) linee guida per l'Assicurazione della Qualità della Ricerca.

L'Ateneo non è organizzato in Dipartimenti; le attività di Formazione, Ricerca e Terza Missione/Impatto Sociale sono gestite centralmente e affidate al Consiglio Accademico.

## 2. Assicurazione della Qualità della Ricerca

UNISG promuove l'Assicurazione della Qualità della Ricerca. Avendo come riferimento gli obiettivi strategici stabiliti dal Piano Strategico, l'Ateneo monitora il perseguimento dei suddetti obiettivi, misura i risultati e predispone gli eventuali interventi correttivi.

## 3. I requisiti di Assicurazione della Qualità della Ricerca

Il Sistema di Assicurazione della Qualità della Ricerca di Ateneo si ispira al Modello di Accreditemento Periodico AVA3, con particolare riferimento Ambito E - "Qualità della Ricerca e della Terza Missione/Impatto Sociale", definito dall'ANVUR. Si raccomanda pertanto di tenere in particolare considerazione i relativi punti di attenzione nell'ambito dell'intero processo di AQ.

La metodologia che guida il processo di AQ della Ricerca si basa sulla gestione per obiettivi e si concretizza in un'azione ciclica articolata nelle seguenti fasi.

- *Pianificazione*: descrizione del contesto operativo, definizione degli obiettivi misurabili e individuazione delle possibili azioni per raggiungere tali obiettivi.
- *Attuazione del piano*: attuazione dell'insieme di azioni previste in sede di pianificazione.
- *Misurazione e valutazione*: misurazione dei risultati e verifica dello scostamento tra risultati ottenuti e obiettivi prefissati.
- *Interventi correttivi/migliorativi*: adozione di azioni tese a migliorare e consolidare le prestazioni dei processi e a ridurre eventuali scostamenti tra obiettivi pianificati e risultati conseguiti.

## 4. Gli ambiti di applicazione dell'Assicurazione della Qualità della Ricerca

Il Delegato alla Ricerca di Ateneo è responsabile della redazione della SUA-RD, finalizzata a esporre gli obiettivi perseguiti dall'Ateneo con l'attività di ricerca, a documentare la attività di ricerca svolte e a monitorarne la qualità.

1. La SUA-RD, elaborata annualmente con il supporto degli uffici competenti, definisce eventuali

obiettivi specifici della ricerca, coerenti con gli obiettivi individuati dal Piano Strategico;

2. Descrive e monitora le azioni attuate per il raggiungimento dei suddetti obiettivi;
3. descrive le risorse (personale, strutture etc.) utilizzate per l'attuazione delle suddette azioni;
4. analizza i risultati conseguiti in rapporto alle azioni di ricerca già poste in essere.

## 5. La politica e gli obiettivi per la qualità della Ricerca

L'Ateneo ha la responsabilità di stabilire, dichiarare ed effettivamente perseguire adeguate politiche volte a realizzare la propria visione della qualità della ricerca. Tali politiche sono definite in coerenza con il Piano Strategico e le Politiche di Ateneo per la Qualità.

1. Gli obiettivi generali della Ricerca, così come definiti nel Piano Strategico, sono: Accrescere l'impatto sui sistemi alimentari, anche sviluppando collaborazioni e scambi strutturati con altre Università e Istituzioni. (OR.1)
2. Rafforzare il profilo internazionale dell'Ateneo. (OR.2)
3. Consolidare il supporto alla ricerca di qualità e implementare i servizi a supporto della Ricerca. (OR.3)

Per ciascuno dei suddetti obiettivi il Piano Strategico stabilisce obiettivi di indirizzo, azioni, indicatori e valori di riferimento e di obiettivo.

Le azioni sono individuate e attuate ispirandosi alle seguenti Politiche di Ateneo per la Qualità:

Piano Strategico	Politiche di Ateneo per la Qualità
1. <u>Accrescere l'impatto sui sistemi alimentari, anche sviluppando collaborazioni e scambi strutturati con altre Università e Istituzioni. (OR.1)</u>	- Rafforzamento delle collaborazioni di ricerca sui temi della sostenibilità alimentare e dell'economia circolare.
	- Rafforzamento dello scambio di competenze con gli attori del sistema produttivo agro-alimentare.
	- Promozione della collaborazione con altre università, istituzioni e centri di ricerca per aumentare l'impatto della ricerca di UNISG.
2. <u>Rafforzare il profilo internazionale dell'Ateneo. (OR.2)</u>	- Consolidamento del profilo internazionale del personale di ricerca e di supporto alla ricerca.
	- Coinvolgimento dei visiting professor internazionali in progetti di ricerca.
	- Incremento della partecipazione a progetti e bandi competitivi su scala europea e internazionale.
3. <u>Consolidare il supporto alla ricerca di qualità e implementare i servizi a supporto della Ricerca. (OR.3)</u>	- Incentivazione economica delle proposte progettuali e dei prodotti di ricerca, in particolare per quelli di rilevanza internazionale.
	- Sostegno allo sviluppo di partenariati internazionali.
	- Potenziamento degli spazi e delle attrezzature di ricerca.
	- Potenziamento dello staff di ricerca e di supporto alla ricerca.

Il Delegato alla Ricerca monitora annualmente i risultati delle azioni attuate per il raggiungimento dei suddetti obiettivi, anche, tramite gli indicatori individuati nel Piano Strategico.

## 6. La gestione per obiettivi

Le attività di AQ della Ricerca si fondano sull'evidenza del livello di efficacia delle azioni intraprese, misurato sulla base di target e indicatori individuati nel Piano Strategico e di dati e informazioni raccolti nell'ambito delle attività di cui sopra.

Questo approccio consente di misurare l'adeguatezza dell'organizzazione a raggiungere i propri obiettivi e a ottenere un risultato conforme alle Politiche per la Qualità.

Per ogni obiettivo vengono definiti:

- azioni da intraprendere (cosa si intende fare);
- chi sarà responsabile delle azioni (possibilmente individuali) per la gestione dell'obiettivo (chi sarà responsabile delle attività);
- strumenti per realizzare le azioni;
- risorse necessarie o assegnate per realizzare le azioni (cosa serve dal punto di vista delle risorse umane ed economico/finanziarie);
- valore di riferimento (dato di partenza), indicatore o indicatori per misurare il risultato raggiunto e valori obiettivo (target da raggiungere);
- scadenze delle azioni (quando si prevede si verificherà lo stato di raggiungimento);
- modalità per la valutazione dell'efficacia delle azioni per il raggiungimento degli obiettivi.

## 7. La compilazione della Scheda Unica Annuale della Ricerca Dipartimentale

La SUA-RD è finalizzata a raccogliere tutte le informazioni utili alla valutazione della ricerca. È lo strumento di autovalutazione dell'Ateneo e di raccolta degli indicatori necessari alla valutazione periodica, annuale o pluriennale, da parte del MUR e dell'ANVUR.

La Scheda SUA-RD Unisg è strutturata in 2 parti:

- Parte I: Obiettivi, risorse e gestione;
- Parte II: Risultati della ricerca.

Per la compilazione della Scheda SUA-RD il delegato alla Ricerca si ispira alle Linee Guida per la compilazione della Scheda Unica Annuale della Ricerca Dipartimentale (SUA-RD) ANVUR.

## 8. Processo, monitoraggio e riesame delle attività di Ricerca

I macro processi indispensabili per l'AQ delle attività di Ricerca sono:

- definizione degli obiettivi e delle strategie di Ricerca di Ateneo e distribuzione delle risorse in conformità con il Piano Strategico;
- attuazione delle attività di Ricerca;
- monitoraggio delle attività di Ricerca;
- riesame delle attività di Ricerca;
- attuazione delle azioni di miglioramento;

valutazione dei risultati delle attività di Ricerca. Il Rettore identifica nella figura del Delegato per la Ricerca il referente interno incaricato di coordinare e promuovere le azioni che sostengono l'ambito della Ricerca dell'Ateneo, in conformità con la relativa declaratoria.

Il riesame delle attività di Ricerca costituisce uno degli aspetti più importanti di autovalutazione, nel corso del quale l'Ateneo analizza criticamente gli obiettivi di Ricerca prefissati e valuta i risultati raggiunti. Il riesame dell'attività di ricerca viene effettuato sulla base degli obiettivi del Piano Strategico e degli esiti della VQR di più recente emanazione mettendo in luce punti di forza, aree di miglioramento, rischi e opportunità. Tale riesame va documentato in sede di compilazione della SUA-RD riportando, in una apposita sezione, le attività di Ricerca realizzate e, per ogni azione prevista per ciascun obiettivo individuato dal Piano Strategico di Ateneo, i valori ottenuti rispetto a quelli target prefissati e, qualora non in linea con questi ultimi, le motivazioni che stanno alla base dello scostamento. (Allegato 1)

Nella SUA-RD è opportuno riportare anche eventuali attività di Ricerca che non hanno un collegamento diretto con gli obiettivi stabiliti nel Piano Strategico.

## **9. Attori e responsabilità per la Ricerca**

La struttura organizzativa per l'attuazione e l'assicurazione della Qualità della Ricerca è costituita dai seguenti Organi e strutture, secondo quanto stabilito dallo Statuto e dagli atti che ne discendono:

- Rettore.
- Delegato del Rettore alla Ricerca.
- Consiglio di Amministrazione/Comitato Esecutivo.
- Consiglio Accademico.
- Presidio della Qualità di Ateneo (PQ).
- Nucleo di Valutazione (NdV).

## **10. Documenti del sistema di Assicurazione della Qualità della Ricerca**

Tutte le azioni di AQ devono essere pianificate, sistematicamente applicate, documentate e verificabili.

La gestione di un processo di documentazione è necessaria per supportare e agevolare l'attuazione dei processi per l'assicurazione della qualità della Ricerca e per dare evidenza dell'attività svolta a tutti i portatori di interesse sia interni che esterni e verso gli organismi di valutazione esterna.

I documenti del Sistema di Assicurazione della Qualità della Ricerca sono i seguenti:

- Piano Strategico di Ateneo.
- Politiche di Ateneo per la Qualità.
- Scheda SUA-RD.
- VQR.

#### **11. Iniziative per la comunicazione esterna e interna dell'attività di Ricerca**

Il Delegato alla Ricerca illustra periodicamente le attività di Ricerca realizzate:

in sede di Consiglio Accademico e Comitato Esecutivo;

- ✓ in occasione degli incontri programmati durante ciascun A.A. con i Partner Strategici e i Soci Sostenitori, sostenitori a vario titolo e stakeholder dell'Ateneo;
- ✓ in appositi incontri realizzati con gli studenti dei Corsi di Studio dell'Ateneo.



**RICERCA**

**OBIETTIVO STRATEGICO OR.1**

**Accrescere l'impatto sui sistemi alimentari anche sviluppando collaborazioni e scambi strutturati con altri atenei e istituzioni.**

Obiettivo di indirizzo	Azioni	Indicatore	Valore di riferimento 2022 e valori obiettivo 2023, 2025, 2027	Valore realizzato 202_	Autovalutazione
OR.1.1 Rafforzare le collaborazioni di ricerca sul tema del cibo come elemento chiave della transizione ecologica, della sostenibilità e dell'economia circolare con enti, istituzioni e imprese	AR.1.1 Creare un centro di ricerca interdisciplinare sul cibo in sinergia con gli atenei piemontesi e le istituzioni regionali	IR.1.1 Attivazione del centro entro settembre 2023	SI/NO		
	AR.1.2 Promuovere lo sviluppo di progetti di ricerca con enti, istituzioni e imprese italiane e internazionali sui temi del cibo come elemento chiave della transizione ecologica, della sostenibilità alimentare e dell'economia circolare	IR.1.1 Numero di proposte progettuali annuali finanziate in risposta a bandi di finanziamento competitivi in collaborazione con enti, istituzioni e imprese	5 → 6 → 6 → 7		
	AR.1.3 Rielaborare il regolamento di	IR.1.3 Presentazione del regolamento	SI/NO		



Università di Scienze  
Gastronomiche di Pollenzo  
University of Gastronomic Sciences of Pollenzo

	assegnazione dei fondi di ricerca per rispondere in modo più puntuale all'obiettivo OR.1.1	aggiornato entro marzo 2023			
--	--	-----------------------------	--	--	--



## OBIETTIVO STRATEGICO OR.2

### Rafforzare il profilo internazionale

Obiettivo di indirizzo	Azioni	Indicatore	Valore di riferimento 2022 e valori obiettivo 2023, 2025, 2027	Valore realizzato 202_	Autovalutazione
OR.2.1 Rafforzare le collaborazioni di ricerca internazionali	AR.2.1a Aumentare il numero di proposte progettuali in risposta a bandi europei	IR.2.1a Numero di proposte progettuali annuali finanziate in risposta a bandi dell'Unione Europea	2 → 3 → 3 → 4		
	AR.2.1b Produrre output di ricerca in collaborazione con università ed enti internazionali	IR.2.1b Percentuale delle pubblicazioni scientifiche in <i>co-authoring</i> con colleghi con affiliazioni internazionali rispetto alle pubblicazioni complessive	25% → 27% → 30% → 35%		



### OBIETTIVO STRATEGICO OR.3

**Consolidare il supporto alla ricerca di qualità e implementare i servizi a supporto della ricerca.**

Obiettivo di indirizzo	Azioni	Indicatore	Valore di riferimento 2022 e valori obiettivo 2023, 2025, 2027	Valore realizzato 202_	Autovalutazione
OR.3.1 Rafforzare la struttura organizzativa a supporto della ricerca	AR.3.1 Individuare le competenze necessarie a rafforzare la struttura a supporto della ricerca e conseguente implementazione	IR.3.2 Numero di risorse dedicate al design e alla gestione dei progetti di ricerca valutando anche l'istituto del personale in convenzione	2 → 2 → 3 → 3		
OR.3.2 Consolidare le risorse umane dedicate alla realizzazione della ricerca	AR.3.2a Individuare le aree scientifiche in cui bandire concorsi per personale dedicato alla ricerca	IR.3.2a Presentazione di un piano di consolidamento delle risorse dedicate alla realizzazione della ricerca entro luglio 2023	SI/NO		
	AR.3.2b Dare continuità al percorso di dottorato di ricerca in collaborazione con altri atenei	IR.3.2b Attivazione annuale del ciclo di dottorato in collaborazione con altri atenei	SI/NO		
OR.3.3 Promuovere l'aumento degli output di ricerca	AR.3.3 Incentivare la produzione scientifica first-class	IR.3.3a Numero annuale di pubblicazioni su riviste di Fascia A oppure WoK/ Scopus oppure libri, curatele o capitoli di	90 → 100 → 120 → 140		



		libro su university press internazionali o case editrici di equivalente prestigio			
		IR.3.3b Numero di contributi scientifici presentati a congressi internazionali	20 → 25 → 30 → 30		